



HANGON KAUPUNKI
HANGÖ STAD



UTVÄRDERINGSBERÄTTELSE 2025



Kuvat/Bilder
Tapio Kekkonen
Paulina Rönkä
Nina Hänninen

Kaupunginvaltuusto xx.xx.2026
Stadsfullmäktige xx.xx.2026

Innehåll

1. Revisionsnämnd.....	3
2. Förverkligandet av verksamhetsmässiga och ekonomiska målsättningar	4
2.1. Allmänt om ekonomin; nyckeltal.....	4
2.2. Balansering av ekonomin i enlighet med kommunallagen	6
2.3. Budgetutfallet.....	7
2.4. Förverkligandet av ekonomiska och verksamhetsmässiga målsättningar för de centrala verksamheterna	8
3. Ordnandet av den interna kontrollen, koncerntillsynen, riskhanteringen samt genomförandet av koncernmålen.....	12
4. Övrigt.....	16
5. Sammandrag	18

Utvärderingsberättelse för år 2025 Till Hangö stadsfullmäktige

1. Revisionsnämnd

För mandatperioden 2025–2028 har av stadens fullmäktige följande revisionsnämnd valts:

Ordinarie medlem	Ställföreträdande
Jouko Kavander, SDP, ordförande	(personlig suppleant Esko Tolvanen)
Fredrik Rantala, SFP, viceordförande	(personlig suppleant Kjell Wiberg)
Tora Bränn, SFP	(personlig suppleant Monica Ferm)
Aki Teeriniemi, SDP	(personlig suppleant Terese Viberg)
Juha Tarkka, Samlingspartiet	(personlig suppleant Timo Riikkilä)
Katja Mäkelä, Vänsterförbundet	(personlig suppleant Päivi Moilasheimo-Jansson)
Janina Kapanen, De Gröna	(personlig suppleant Timo Sarojärvi)
Kai Kankaristo, Sannfinländarna	(personlig suppleant Katja Liettyä)
Riitta Suonurmi, KD	(personlig suppleant Outi McDonald)

För fullföljandet av sin uppgift har revisionsnämnden bekantat sig med förvaltningsorganens protokoll, budgeten för år 2025, ekonomiplanen för åren 2026–2028, bokslutet och verksamhetsberättelsen samt revisionsrapporter. Revisionsnämnden har hört ledande tjänstemän och, i enlighet med skilt godkänt program, bekantat sig med valda tyngdpunktsområden. Revisionsnämnden har, med anledning av år 2025 samlats 8 gånger.

Den lagstadgade revisionen har utförts av Oy BDO Auditor Ab. Som ansvarig revisor har fungerat OFGR, GR Tove Lindström-Koli. OFGR, GR Krister Rehn har fungerat som sekreterare för revisionsnämnden. Revisionssammanslutningen BDO Oy granskar även Hangö stads dottersammanslutningar.

Efter att ha slutfört sitt arbetsprogram avger revisionsnämnden för stadsfullmäktige följande utvärderingsberättelse:

2. Förverkligandet av verksamhetsmässiga och ekonomiska målsättningar

2.1. Allmänt om ekonomin; nyckeltal



Budgeten fungerade enligt revisionsnämndens uppfattning väl som styrmedel för såväl verksamheten som ekonomin, och de största enskilda faktorerna som påverkade resultatet var följande. De största enskilda faktorerna som påverkade resultatet var (jämfört med den ändrade budgeten):

- Upplösning av en obefogad investeringsreservering 2,0 milj. €
- Verksamhetsintäkterna överskred budgeten 1,0 milj. €
 - Varav 0,6 milj. € är intäktsföring av skadeståndsansättning
- Verksamhetskostnaderna underskred budgeten 1,1 milj. €

Skatteintäkterna utföll i enlighet med den reviderade budgeten, men var 0,6 milj. € lägre än ursprungligen budgeterat.

Räkenskapsperiodens överskott var därmed cirka 3,2 milj. € bättre än det ursprungliga budgeterade resultatet och 4,1 milj. € bättre än den reviderade budgeten.

Räkenskapsperiodens resultat år 2025 uppvisade ett överskott om 3,3 milj. € (jämfört med 1,9 milj. € år 2024) och koncernens resultat uppvisade ett överskott på 3,6 milj. € (2,0 milj. € år 2024).

Stadens kumulativa överskott är 36,0 milj. €, d.v.s. 4 722 €/invånare och koncernens kumulativa överskott är däremot 53,7 milj. €, d.v.s. 7 045 €/invånare.

Driftsekonomi utföll ur ett helhetsperspektiv sett i enlighet med budgeten; verksamhetsbidrag - 18,5 milj. €.

Stadens nettoinvesteringar var cirka 3,0 milj. €, jämfört med ursprungligt budgeterat 3,4 milj. € samt 3,6 milj. € i den ändrade budgeten.

Stadens skuldbörda minskade under året med 2,1 milj. € och var i bokslutet 46,3 milj. €.

Stadens skuldbörda (inkl. hyresansvar) var 48,7 milj. €, vilket motsvarar 6 388 €/invånare.

Koncernens skuldbörda (inkl. hyresansvar) var 53,1 milj. €, vilket motsvarar 6 960 €/invånare.

Invånarantalet var 7 627 (7 700 år 2024)

Revisionsnämnden fäster uppmärksamhet vid utvecklingen av stadens lånestock enligt den gällande budgeten-ekonomiplaneprodukten, det vill säga enligt följande:

Kaupunki + liikelaitos / Staden + affärsverket	TP-BS 2024	TA - Budget *2025	TA - Budget 2026	Suunnitelma - Plan	
*) muutettu / ändrad				2027	2028
Lainakannan muutokset - Förändringar i lånestocken					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys - Ökningar av långfristiga lån	15 000 000	4 775 618	2 275 521	16 046 384	600 629
Pitkäaikaisten lainojen vähennys - Minskningar av långfristiga lån	-5 883 342	-3 750 000	-1 250 000	-16 050 000	-660 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos - Förändringar av kortfristiga lån	-10 000 000				

Med andra ord har lånestocken budgeterats att förbli på samma nivå fram till slutet av ekonomiplaneprodukten.

2.2. Balansering av ekonomin i enlighet med kommunallagen

Enligt kommunallagen hör till revisionsnämndens uppgifter bl.a. att utvärdera utfallet av balanseringen av ekonomin under räkenskapsperioden och tillräckligheten av den rådande ekonomiplanen ifall kommunens balans innehåller underskott som saknar täckning.

Kriterierna enligt kommunallagen för en kommun i en särskilt svår ekonomisk ställning är:

- Om kommunen inte har täckt underskottet i kommunens balansräkning inom den tidsfrist som anges i 110 § 3 mom.
- Om underskottet i kommunens senaste koncernbokslut är minst 1 000 euro per invånare och året innan minst 500 euro per invånare eller om de ekonomiska nyckeltalen för ekonomin som beskriver tillräckligheten eller soliditeten i finansieringen två år i följd har uppfyllt följande gränsvärden:
 - 1) förhållandet mellan årsbidraget och avskrivningarna i kommunens koncernresultaträkning är under 80 procent,
 - 2) kommunens inkomstskattesats är minst 2,0 procentenheter högre än den vägda genomsnittliga inkomstskattesatsen för alla kommuner,
 - 3) beloppet av lån och hyresansvar per invånare i kommunens koncernbokslut överskrider det genomsnittliga beloppet av lån och hyresansvar i alla kommuners koncernbokslut med minst 50 procent,
 - 4) koncernbokslutets kalkylmässiga låneskötselbidrag är under 0,8.

För Hangö stads och stadskoncerns del kan konstateras att kriterierna för en kommun i speciellt svår ekonomisk ställning inte uppfylls.

Revisionsnämnden önskar ändå i likhet med föregående år fästa uppmärksamhet speciellt vid stadens höga skuldbörda, vilken utgör en betydande riskfaktor för såväl staden som hela stadskoncernen, inklusive där till hörande ränterisk. Enligt revisionsnämndens mening kräver så väl kommunallagen som de i kraft varande koncerndirektiven att ekonomiska mål – inbegripet investeringar och skuldsättning – uppställs och uppföljs på stadens försorg såväl på moderstadens-, bolags- samt koncernnivå.

I och med välfärdsområdesreformen halveras kommunernas ekonomiska ramar i praktiken. Enligt revisionsnämndens uppfattning bör staden och koncernen även fortsättningsvis kritiskt granska sin skuldbörda och dess utveckling i ljuset av de nationella krismätarna.

Revisionsnämnden betonar alltför vikten av en fungerande och aktiv koncernstyrning och övervakning, i enlighet med koncerndirektiven, så att staden genom målstyrning och uppföljning kan inverka på koncernsamfundens verksamhet och ekonomi samt därigenom på de nyckeltal för koncernen vilka utgör de lagstadgade kriterierna för utvärdering av koncernens ekonomiska balans.

Hangö Hamn Ab:s betydelse i stadskoncernen är mycket avgörande, vilket just beträffande det bolaget lyfter fram vikten av koncernstyrningen och -övervakningen i stadens roll som ägare. Enligt revisionsnämndens mening har moderns styrning under år 2025 varit relevant, vad gäller Hangö Hamn.

2.3. Budgetutfallet

Enligt revisionsnämndens mening har budgetens funktion som styrinstrument för verksamheten och ekonomin varit god. Verksamhets- och projektvisa budgetavvikelser redogörs för i bokslutet och i denna utvärderingsberättelse.

Resultaträkningen

Resultatet för räkenskapsperiodens 2025 var ett överskott om 3,3 milj. euro. Detta var stadens sjätte år i rad med överskott. Av överskottet utgörs 2,0 milj. € av upplösning av en frivillig reservering. Det budgeterade överskottet var ursprungligen 0,1 milj. € överskott. Efter ändringar var budgeten -0,8 milj. € underskott.

Driftsekonomin

Driftsekonomin utföll för hela stadens del helhetsmässigt taget i enlighet med det budgeterade. Budgeterat verksamhetsbidrag var -20,4 milj. € i den ursprungliga budgeten och -20,6 milj. € i den ändrade budgeten. Utfallet var -18,5 milj. €.

Helhetsmässigt betraktat framför revisionsnämnden att stadens driftsekonomi har handhåfts i enlighet med lag och fullmäktiges beslut. För verksamhets- och projektspecifika avvikelser redogörs närmare nedan.

Investeringsdelen

Stadens nettoinvesteringar var ca 3,0 milj. €, relaterat till ursprungligen budgeterade 3,4 milj. € samt 3,6 milj. € i den ändrade budgeten. Investeringsförverkligandet har noggrannare analyserats i bokslutet. Särskilt följande överskridande av anslag konstateras:

- Hangö Vatten 303 t€

Överskridningen beror till största delen på överlåtelsen av avloppsandelslagen i Långör och Gloskär till affärsverket Hangö Vatten samt på vägarbeten från föregående års investeringar, som genomfördes år 2025.

Lånestockens förändring

Stadens lånestock minskade under året med 2,1 milj. €. Vid årets slut uppgick lånen till 46,3 milj. €, dvs. 6 073 €/invånare. Den fortlöpande minskningen av stadens invånarantal innebär att lånen per invånare inte har minskat i samma proportion som hela lånestocken. Genomsnittet för alla kommuner i Finland år 2024 var 3 450 €/invånare, så Hangö stads situation avviker väsentligt från landets genomsnitt.

Vid analysen av skuldbördan bör man dock beakta att staden har ett koncerninternt tidsbundet lån till Hangö hamn på ca 30 milj. €. Moderstadens nettoskuldsättning uppgår därmed i praktiken till cirka 18,5 milj. €, vilket motsvarar ungefär 2 400 € per invånare – alltså, enbart ur detta perspektiv betraktat, under landets genomsnitt.

Koncernens (staden + dottersammanslutningarna) externa lånestock uppgår till 50,3 milj. €, vilket motsvarar 6 601 €/invånare. Riksgenomsnittet år 2024 var 7 263 € per invånare.

2.4. Förverkligandet av ekonomiska och verksamhetsmässiga målsättningar för de centrala verksamheterna

Allmän förvaltning

Verksamhetsmässiga målsättningar

De verksamhetsmässiga målsättningarna har enligt revisionsnämndens mening till väsentliga delar förverkligats.

Ekonomi

Sitov.	Bindn	TA - BU	TA-muutos	TA - BU	Toteutuma	Poikkeama	Käyttö %
	N/B	2025	BU-ändr	31.12.2025	Utfall 2025	Diff	Anv. %
Vaalit - Val	N	-4 344	0	-4 344	-34 603	-30 259	797
Tilintarkastus - Revision	N	-46 519	0	-46 519	-55 800	-9 281	120
Keskushallinto - Centralförvaltning	N	-316 025	0	-316 025	-1 022 806	-706 781	324
Talous- ja It-osasto - Ekonomi- och It-avdelningen.	N	-1 253 989	0	-1 253 989	-1 140 994	112 995	91
Henkilöstöosasto - Personalavdelningen	N	-1 245 567	0	-1 245 567	-1 176 234	69 333	94
Eteläkärjen ympäristöterveystoimi - Sydspetsens miljöhälsoskydd	N	-238 831	0	-238 831	-152 222	86 609	64
Elinvoima - Livskraft	N	-2 712 951	-80 000	-2 792 951	-2 205 990	586 961	79
Vahingonkorvaukset - Skadeersättningar	N	0			634 676	634 676	100
Yleishallinto - Allmän förvaltning		-5 818 226	-80 000	-5 898 226	-5 153 973	744 253	87

Det ekonomiska utfallet var som helhet i enlighet med budgeten, och den väsentliga positiva avvikelserna uppstod huvudsakligen till följd av en realiserad försäkringsersättning på 0,6 miljoner €.

Den allmänna förvaltningens verksamhetsbidrag var -4,5 milj. € jämfört med budgeterade -5 milj. € samt -5,2 milj. € i den ändrade budgeten.

Bildningsväsendet

Verksamhetsmässiga målsättningar

De verksamhetsmässiga målsättningarna har enligt revisionsnämndens mening till väsentliga delar förverkligats.

Ekonomi

Sitov.	Bindn	TA - BU	TA-muutos	TA - BU	Toteutuma	Poikkeama	Käyttö %
	N/B	2025	BU-ändr	31.12.2025	Utfall 2025	Diff	Anv. %
Sivistystoimen hallinto - Administration inom bildningsväsendet	N	-359 962	0	-359 962	-391 558	-31 596	109
Peruskoulut - Grundskolor	N	-7 107 885	0	-7 107 885	-7 278 094	-170 209	102
Lukiol - Gymnasier	N	-1 669 803	0	-1 669 803	-1 629 743	40 060	98
Liikuntatoimi - Idrottsväsendet	N	-633 930	0	-633 930	-625 689	8 241	99
Nuorisotoimi - Ungdomsväsendet	N	-501 694	0	-501 694	-475 594	26 100	95
Varhaiskasvatus - Småbarnspedagogik	N	-4 002 903	0	-4 002 903	-3 808 288	194 615	95
Sivistystoimi - Bildningsväsendet		-14 276 177	0	-14 276 177	-14 208 965	67 212	100

Den totala ekonomiska utfallet inom sektorn var i samklang med budgeten.

Revisionsnämnden upprepar den tidigare revisionsnämndens analys att stadens finansieringsbas är otillräcklig för att upprätthålla det nuvarande skolnätet samt att stadens omfattande skolnät inte längre står i samklang med de kända elevprognoserna. Revisionsnämnden konstaterar att ärendet har utretts på ett ändamålsenligt sätt inför kommande beslutsfattande.

Kulturväsendet

Verksamhetsmässiga målsättningar

Verksamheten har enligt revisionsnämndens mening i huvudsak handhåfts i enlighet med uppställda verksamhetsmässiga mål fastän kulturväsendet även i år överskred det bindande budgetanslaget.

Ekonomi

De bindande anslagen överskreds med 62 t€, enligt nedan.

	Sitov.						Käyttö % Anv. %
	Bindn N/B	TA - BU 2025	TA-muutos BU-ändr	TA - BU 31.12.2025	Toteutuma Utfall 2025	Poikkeama Diff	
Kulttuuritoiminta - Kulturverksamhet	N	-274 709	0	-274 709	-305 173	-30 464	111
Kirjastotoiminta - Biblioteksverksamhet	N	-724 003	0	-724 003	-744 844	-20 841	103
Museotoiminta - Museiverksamhet	N	-471 898	-90 000	-561 898	-573 529	-11 631	102
Kansalaistoiminta - Medborgarverksamhet	N	-294 334	0	-294 334	-293 457	877	100
Kulttuuritoimi - Kulturväsendet		-1 764 944	-90 000	-1 854 944	-1 917 002	-62 058	103

Revisionsnämnden konstaterar att budgeten ska upprättas i enlighet med principerna om fullständighet och försiktighet, vilket bland annat innebär att inkomstsidan i budgeten ska budgeteras så realistiskt som möjligt.

Miljösektorn

Verksamhetsmässiga mål

De verksamhetsmässiga målsättningarna har enligt revisionsnämndens mening delvis uppnåtts och för deras förverkligande redogörs i bokslutet.

Vad gäller byggnadstillsynen anges inte den genomsnittliga handläggningstiden för tillstånd. Byggnadsordningen hann inte uppdateras för att motsvara den bygglag som trädde i kraft i början av 2025.

Vad gäller planläggningen konstateras det i verksamhetsberättelsen råda personalbrist, men en fast anställd har trots detta tillkommit. I budgeten var målet sex godkända detaljplaner. Trots detta nådde endast en detaljplan och en stranddetaljplan godkännandeskedet. I bokslutet konstateras att resurserna kunde kompletteras med köpta tjänster. Trots detta underskreds budgeten för köpta tjänster med cirka 44 000 euro.

I planlägningsprogrammet den 23.6.2025 anges att 11 detaljplaner och en strandplan är under arbete, och att målet för åren 2025–2027 är att inleda fyra nya detaljplaner. Till denna del uppnåddes således inte de verksamhetsmässiga målen. Enligt revisionsnämndens uppfattning är situationen oroande med tanke på stadens utveckling och påverkar även stadens inkomstbas negativt. Om planlägningsarbetet inte framskrider bör staden också upphäva byggförbudet inom planeringsområdet tills det faktiskt finns resurser för planlägningsarbetet.

Ekonomi

Ekonomin utföll enligt följande och var därmed i enlighet med budgeten.

	Sitov. Bindn N/B	TA - BU 2025	TA-muutos BU-ändr	TA - BU 31.12.2025	Toteutuma Utfall 2025	Poikkeama Diff	Käyttö % Anv. %
Rakennustarkastus - Byggnadstillsyn	N	-139 653	0	-139 653	-117 191	22 462	84
Ympäristönsuojelu - Miljövård	N	-150 234	0	-150 234	-105 074	45 160	70
Maankäyttö - Markanvändningen	N	2 797 219	0	2 797 219	3 124 334	327 115	112
Ympäristö - Miljö		2 507 332	0	2 507 332	2 902 068	394 736	116

Tekniska sektorn

Verksamhetsmässiga målsättningar

De verksamhetsmässiga målsättningarna har till väsentliga delar uppnåtts.

Mätarna för kommunaltekniken saknar uppgifter om faktiska kostnader/intäkter för gästbåtplatser. Detsamma gäller försäljningen av torgplatser.

Gatornas reparationsskuld konstateras fortsätta öka, vilket revisionsnämnden anser vara oroande.

Enligt revisionsnämndens uppfattning bör investeringarna inom den tekniska sektorn i högre grad samordnas med Hangö Vattens investeringsbehov.

Ekonomi

Ekonomin utföll enligt följande och var därmed i enlighet med budgeten.

	Sitov. Bindn N/B	TA - BU 2025	TA-muutos BU-ändr	TA - BU 31.12.2025	Toteutuma Utfall 2025	Poikkeama Diff	Käyttö % Anv. %
Tekninen hallinto - Teknisk förvaltning	N	-109 002	0	-109 002	-154 154	-45 152	141
Kuntateknikka - Kommunalteknik	N	-2 137 397	-20 000	-2 157 397	-1 945 273	212 124	90
Sisäisten palvelujen yksikkö - Enheten för intern service	N	-246 112	0	-246 112	245 436	491 548	-100
Keskusvarasto-Centrallagret	N	11 000	0	11 000	-17 257	-28 257	-157
Konevarikko-Maskindepå	N	71 350	0	71 350	88 347	16 997	124
Tekninen - Tekniska		-2 410 160	-20 000	-2 430 161	-1 782 899	647 262	73

Hangö Vatten -affärsverk

Verksamhetsmässiga mål

De verksamhetsmässiga målen uppnåddes enligt revisionsnämndens uppfattning till väsentliga delar.

Ekonomi

Affärsverkets budgeterade överskott var 0,3 milj. €, medan utfallet blev hela 0,6 milj. €.

Följande analys är ett direkt citat av Hangö Vattens egen analys av det ekonomiska förverkligandet.

När det gäller de mål som fullmäktige ställt upp, var affärsverkets överskott 608 525 € 352 155 € högre än det överskott som budgeten förutsatte (256 370 €). Försäljningsintäkterna var 227 248 € högre. Vattenavgifterna var 150 203 € högre, vilket berodde på ökad vattenförsäljning. Anslutningsavgifterna uppgick totalt till 175 888 € (budget 20 000 €, skillnad 155 888 €), vilket berodde på överlåtelsen av avloppsandelslagen i Långör och Gloskär till affärsverket Hangö Vatten. Materialinköp, tjänsteupphandlingar och personalkostnader låg i linje med budgeten.

Finansieringskostnaderna var 70 000 € lägre än i budgeten.

Investeringarna uppgick totalt till 1 168 392 € (budget 865 000 €, skillnad 316 323 €). Överskridningen beror till största delen på överlåtelsen av avloppsandelslagen i Långör och Gloskär till affärsverket Hangö Vatten samt på vägarbeten från föregående års investeringar som genomfördes år 2025. Det interna lånet från staden minskade med 638 941 € och uppgick vid utgången av 2025 till 3 702 999 €. Investeringsobjekten redovisas i investeringsanalysen.

Vattenläckaget i vattenledningsnätet minskade något från 21 % till 20 %. Läckageprocenten i avlopps nätet minskade något jämfört med föregående år och var 65 %. Den påverkas också av de årliga variationerna i nederbörd. Målet uppnåddes inte till denna del. Ovan nämnda faktorer visar tydligt att Hangö Vatten har en betydande reparationsskuld. Problemen med dagvattenläckage bör lösas i samarbete med den tekniska sektorn. Tillståndsisindexen låg i linje med målen. Under året inträffade två olyckor som ledde till frånvaro, varför målet inte uppnåddes.

Övrigt

I samband med rättsprocessen kring den sjunkna och bärgade trålaren har brister upptäckts både i stadens praktiska förfaranden och i systemet för intern kontroll samt diarieföringsrutiner. Ärendet behandlas närmare nedan.

Anpassningen av skolnätet samt utarbetandet av en fastighetsstrategi är enligt revisionsnämndens uppfattning kritiska framgångsfaktorer för staden.

För att säkerställa ett så smidigt genomförande som möjligt av revisionsnämndens rätt att få information begär nämnden att dess medlemmar ges tillgång till stadens ärendehanteringssystem.

3. Ordnandet av den interna kontrollen, koncern tillsynen, riskhanteringen samt genomförandet av koncernmålen

Den interna kontrollen

Enligt bokföringsnämndens kommunsektions allmänna anvisning bör kommunstyrelsen i verksamhetsberättelsen redogöra för hur den interna kontrollen och den därtill hörande riskhanteringen ordnats i kommunen, huruvida det uppdagats brister i kontrollen under den gångna räkenskapsperioden och hur den interna kontrollen skall utvecklas under den rådande ekonomiplanperioden. Motsvarande redogörelse bör även företas för koncern tillsynens del.

I verksamhetsberättelsen ingår enligt revisionsnämndens mening ett sakenligt utlåtande om ordnandet och förverkligandet av stadens interna kontroll och riskhantering samt koncern tillsynens dito, utöver vilket revisionsnämnden dock lyfter fram följande:

Revisionsnämnden fick under året kännedom om att staden har haft kostnader i samband med bärgningen av den sjunkna trälaren och efterföljande saneringsåtgärder, samt att staden i samband med rättsprocessen inte har specificerat dessa kostnadsposter, vilket har lett till att domstolen inte har ålagt ersättning för dem till Hangö stad. De aktuella kostnaderna uppgår till cirka 70 t€.

Den faktiska betalningsförmågan hos den som orsakat skadan kan endast spekuleras om, men utifrån stadsstyrelsens bemötande i ärendet framgår att det har förekommit väsentliga brister i hanterings-, uppföljnings- och diarieföringsrutinerna i anslutning till ärendet ända fram till slutskedet. Det förutsätts att åtgärder vidtas för att rätta till bristerna och att diarieföringen, genom stadens centralförvaltning, utvecklas till att bli heltäckande och uppfylla gällande krav.

Koncernstyrning och kontroll

För koncernstyrningens och övervakningens del styrs kontrollen av stadens förvaltningsstadga samt av kommunallagen påkallat, år 2017 godkänt koncerndirektiv.

Det överlägset mest betydande dottersamfundets, Hangö Hamn Ab:s ekonomiska mål förverkligades. Hamnen hade ett överskott på 2,4 milj. € år 2025, vilket är bättre än åren 2022–2024. För ärendet redogörs specifikt nedan.

Gällande Hangö Hyreshus Ab framför revisionsnämnden som sin ståndpunkt att bolagets målstyrning från stadens sida har utvecklats och för bolaget har uppgjorts en utvecklingsplan, vilken har börjat omsättas i praktiken. Hangö Hyreshus Ab:s beläggningsgrad har under de senaste åren varit kring 90 % (91 % år 2025), och revisionsnämnden framför som sin allmänna bedömning att bolagets åtgärder för att stabilisera ekonomin har framskridit i enlighet med planerna.

Revisionsnämnden fäster även i år uppmärksamhet vid att inga bolagsspecifika mål överhuvudtaget hade fastställts för Fastighets Ab Långgatan 43 i stadens budget, vilket innebär att styrningen och övervakningen av bolaget från moderstadens sida fortfarande behöver skärpas. Bolagets situation är svår. Till följd av nödvändiga korrigeringar av byggfel i hisschaktstorn har bolaget också beviljats tilläggsfinansiering från staden.

Revisionsnämnden påminner också om att Fastighets Ab Långgatan 43:s lån – ursprungligen 2,5 milj. € och en återstående kapitalandel på cirka 2,0 milj. € – är garanterade av staden. Det ligger därför i stadens primära intresse att genom smidiga förfaranden trygga bolagets verksamhetsförutsättningar, särskilt då det är fråga om ett hyreshus med hiss i stadens centrum. Enligt revisionsnämndens uppfattning kräver ärendet ur koncernstyrningsperspektiv fortsatt särskild uppmärksamhet.

När det gäller Visit Hanko Finland Oy fäster revisionsnämnden, i likhet med tidigare år, uppmärksamhet vid bolagets förändrade verksamhetsmiljö. Revisionsnämnden upprepar den tidigare revisionsnämndens uppfattning att det framöver vore ändamålsenligt att sköta bolagets verksamhet som stadens egen verksamhet och i enlighet med dess egna styrningsprinciper.

Enligt revisionsnämndens mening har koncernstyrningen och övervakningen utvecklats under året, men bör helt klart utvecklas ytterligare till att heltäckande motsvara det som stadgas i koncerndirektiven samt för att trygga den ekonomiska balans som kommunallagen förutsätter på koncernnivå. Revisionsnämnden framför som sin ståndpunkt att stadsstyrelsen heltäckande för samtliga koncernsamfund, förutom de verksamhetsmässiga målen, i sitt budgetförslag bör inkludera klart mätbara ekonomiska mål, åtminstone gällande resultat, investeringar samt finansiering/skuldsättning. Även en uppdatering av koncerndirektiven bör övervägas.

Ytterligare upprepar revisionsnämnden sin ståndpunkt att gällande sammansättningen av koncernsamfundens styrelser bör i första hand prioriteras en möjligast bred branschspecifik sakkunskap.

För de bolagsspecifika målsättningarna redogörs i bokslutet enligt följande:

Konserniyhtiöille asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Yleiset tavoitteet (koskee kaikkia tytäryhtiöitä)

- Yhtiön toiminta on järjestetty taloudellisesti, tehokkaasti ja asiakkaiden tarpeet huomioiden
- Yhtiöiden omistamien rakennusten ylläpito on järjestetty niin, että niiden arvo säilyy
- Osavuosisraportointi laaditaan vähintään 6 kk välein

Sekä konserniyhdytys että hallintosääntö on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 23.5.2017.

Muiden konserniyhtiöille asetettujen yleisten tavoitteiden katsotaan toteutuneen.

Yhtiökohtaiset tavoitteet vuodelle 2025

Hangon Satama - Hangö Hamn Oy Ab

Tavoite

Tavoitteena on, että yhtiön tulos ennen veroja on vähintään 5 % liikevaihdosta.

Yhtiön ympäristötavoite on kehittää malleja ja työkaluja ympäristövaikutusten mittaamiseksi omassa toiminnassaan sekä vähentää hiilidioksidipäästöjä kaupungin HINKU-tavoitteiden mukaisesti.

Förverkligande av målen för koncernbolagen

Allmänna mål (gäller alla dotterbolag)

- Bolagets verksamhet är ekonomiskt och effektivt ordnat och beaktar kundernas behov
- Underhållet av de byggnader bolagen äger är ordnad så att deras värde bibehålls
- Delårsrapportering görs minst var 6 månad

Koncerndirektiven och förvaltningsstadgan har godkänts i stadsfullmäktige 23.5.2017.

Övriga allmänna mål som ställts på koncernbolagen anses ha förverkligats.

Bolagsvisa mål för 2025

Hangon Satama - Hangö Hamn Oy Ab

Målsättning

Målsättningen är att bolagets resultat före skatter är minst 5 % av omsättningen.

Bolaget miljömål är att utarbeta modeller och verktyg för att mäta miljökonsekvenserna i sin egen verksamhet samt att minska på koldioxidutsläppen i enlighet med stadens HINKU-program.

Toteutuminen

Yhtiön tulos ennen veroja oli 3,022 milj. € tai 19,8 % liikevaihdosta, asetettu tavoite saavutettiin.

Hangon Satama – Hangö Hamn Oy Ab on seurannut omasta toiminnastaan syntyviä Scope 1 ja 2 mukaisia kasvihuonekaasupäästöjä vuodesta 2019 lähtien. Päästöjen laskenta perustuu Greenhouse Gas (GHG) -protokollan menetelmään.

Suorat päästöt (Scope 1)

Scope 1 päästöt ovat yhtiön omistamista tai hallitsemista lähteistä syntyviä suoria kasvihuonekaasupäästöjä. Näitä ovat muun muassa kiinteiden laitteiden ja ajoneuvojen polttoainneiden käytöstä syntyvät päästöt, tuotantoprosessin päästöt sekä laitteista ja järjestelmistä vapautuvat vuotopäästöt. Vuoden 2025 Scope 1 päästöt olivat 0,6 tonnia CO₂e.

Scope 2 päästöt ovat yhtiön hankkiman energian tuotannosta syntyviä epäsuoria kasvihuonekaasupäästöjä. Näitä ovat muun muassa ostetun sähkön, lämmön, höyryn tai jäähdytyksen tuotannosta syntyvät päästöt. Vuoden 2025 merkittävimmät Scope 2 päästölähteet ovat kiinteistöön ostettu kaukolämpö sekä Hangon kaupungilta ostettu sähkö. Vuoden 2025 Scope 2 päästöt olivat 10,2 tonnia CO₂e.

Vuosi 2025 ja päästöjen kumoaminen

Vuonna 2025 Hangon Satama – Hangö Hamn Oy Ab:n omasta toiminnasta aiheutuneet Scope 1 ja Scope 2 kasvihuonekaasupäästöt olivat yhteensä 10,8 tonnia CO₂e. Nämä päästöt on kumottu kokonaisuudessaan mitätöimällä 11 biohiileen perustuvaa hiilidioksidinpoistoyksikköä, minkä seurauksena yhtiön omat suoran toiminnan aiheuttamat (Scope 1 ja 2) nettopäästöt vuodelta 2025 ovat 0 tonnia CO₂e.

Yhtiö hyödyntää biohiiltä osana ilmastovastuullisia toimenpiteitään. Biohiilen avulla ilmakehästä peräisin oleva hiili sidotaan pysyväksi, kun biomassaa muunnetaan vähähappisissa olosuhteissa vakaaseen hiilimuotoon. Tämä mahdollistaa biohiilen käyttämisen hyväksyttynä hiilidioksidinpoistoratkaisuna ja CO₂e-päästöjen kumoamisessa. Ilmastovaikutukset varmennetaan elinkaarilaskelmien sekä riippumattoman kolmannen osapuolen toimesta, ja menetelmä tukee yhtiön ensisijaisia päästövähennystavoitteita.

Biohiilellä on myös muita hyötyjä: sitä hyödyntäen maanparannusaineena, jossa se parantaa maaperän rakennetta ja vedenpidätyskykyä sekä sitoo ravinteita. Tällä tavoin biohiili auttaa vähentämään ravinteiden huuhtoutumista Itämereen ja muihin vesistöihin.

Käytetyt hiilidioksidinpoistoyksiköt on rekisteröity, ja niiden mitätöinti on dokumentoitu Puro.earth-rekisterissä (<https://registry.puro.earth/>).

Hangon Satama – Hangö Hamn Oy Ab:n CO₂e -päästöt:

Vuosi 2021	CO ₂ e-päästöt: 231,7 tonnia
Vuosi 2022	CO ₂ e-päästöt: 164,5 tonnia
Vuosi 2023	CO ₂ e-päästöt: 1 393,0 tonnia
Vuosi 2024	CO ₂ e-päästöt: 104,4 tonnia
Vuosi 2025	CO ₂ e-päästöt: 0,0 tonnia
(kumottu mitätöimällä 11 hiilidioksidinpoistoyksikköä; bruttomäärä 10,8 tonnia CO ₂ e)	

Förverkligande

Bolagets resultat innan skatt var 3,022 milj. € eller 19,8 % av omsättningen, målsättningen uppnåddes.

Hangon Satama – Hangö Hamn Oy Ab har följt upp vilka utsläpp som av egen verksamhet förorsakats enligt Scope 1 och 2 sedan år 2019. Beräkningarna av utsläppen bygger på metoderna i Greenhouse Gas (GHG)-protokollet.

Direkta utsläpp (Scope 1)

Scope 1-utsläpp är direkta växthusgasutsläpp från källor som företaget äger eller kontrollerar. Dessa omfattar bland annat utsläpp från bränsleanvändning i fasta anläggningar och fordon, utsläpp från produktionsprocesser samt läckageutsläpp från utrustning och system. År 2025 uppgick Scope 1-utsläppen till 0,6 ton CO₂e.

Scope 2-utsläpp är indirekta växthusgasutsläpp som uppstår vid produktionen av energi som företaget köper. Dessa omfattar bland annat utsläpp från produktionen av inköpt el, värme, ånga eller kyla. De mest betydande Scope 2-utsläppskällorna år 2025 är fjärrvärme som köpts till fastigheten samt el som köpts av Hangö stad. År 2025 uppgick Scope 2-utsläppen till 10,2 ton CO₂e.

År 2025 och neutralisering av utsläpp

År 2025 uppgick Hangon Satama – Hangö Hamn Oy Ab:s Scope 1- och Scope 2-växthusgasutsläpp från den egna verksamheten till sammanlagt 10,8 ton CO₂e. Dessa utsläpp har helt neutraliserats genom annullering av 11 koldioxidborttagningsenheter baserade på biokol, vilket innebär att bolagets nettoutsläpp från den egna direkta verksamheten (Scope 1 och 2) för år 2025 är 0 ton CO₂e.

Bolaget använder biokol som en del av sina klimatansvariga åtgärder. Med hjälp av biokol binds kol från atmosfären permanent när biomassan omvandlas till en stabil kolform under syrefattiga förhållanden. Detta möjliggör användningen av biokol som en godkänd metod för koldioxidborttagning och för att neutralisera CO₂e-utsläpp. Klimatpåverkan verifieras genom livscykelberäkningar och av en oberoende tredje part, och metoden stöder bolagets primära mål för utsläppsminskning.

Biokol har även andra fördelar: det kan användas som jordförbättringsmedel, där det förbättrar jordens struktur och vattenhållningsförmåga samt binder näringsämnen. På så sätt bidrar biokol till att minska näringsutsläpp till Östersjön och andra vattendrag.

De använda koldioxidavskiljarna är registrerade och deras annullering är dokumenterad i Puro.earth-registret (<https://registry.puro.earth/>).

Hangon Satama – Hangö Hamn Oy Ab:s utsläpp i CO₂-ekv.

År 2021	231,7 ton CO ₂ -ekv.
År 2022	164,5 ton CO ₂ -ekv.
År 2023	1 393,0 ton CO ₂ -ekv.
År 2024	104,4 ton CO ₂ -ekv.
År 2025	0,0 ton CO ₂ -ekv.
(neutraliserats genom annullering av 11 koldioxidavskiljare; bruttomängd 10,8 ton CO ₂ e)	

Hangon Vuokratalot Oy

Tavoite

Yhtiö pyrkii ylläpitämään kiinteistökantaa niin, että kiinteistön arvo säilyy ja yhtiöllä on tarjota viihtyisiä ja kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja kuntalaisille.

Yhtiön taloudellinen tavoite on, että yhtiön vuosikulut eivät ylitä tuloja. Yhtiön taloudellinen käyttöastetavoite on 95 %. Yhtiö pyrkii vähentämään energiankulutusta ja hiilidioksidipäästöjä mm. uusimalla energianlähteitä ja opastamalla vuokralaisia vedenkulutuksessa ja jätteiden kierrätyksessä.

Toteutuminen

Hangon Vuokratalot Oy:n asuntojen nettokäyttöaste 31.12.2025 oli 91 % (vuonna 2024 90 %), tavoite ei toteutunut.

Vuoden aikana on saneerattu yhteensä 11 asuntoa. Kaikkia suunnitelman mukaisia korjauksia ei olla voitu toteuttaa vuoden aikana.

Jätealueita ja avainjärjestelmiä on uusittu, sekä tutkittu ja karsittu kohteiden puita. Vuoden aikana rakennettiin taloyhtiölle kotisivut yhteistyössä Kiinteistö Oy Pitkäkatu 43:n kanssa. Kotisivujen myötä yhtiön markkinointia on parannettu merkittävästi ja sitä kautta saamme myös asukkailla välitettyä tietoa asunnon hoidosta.

Visit Hanko Finland Oy Ab (ent. Oy Hansea Dc Ab)

Tavoite

Yhtiön vuosikulut eivät ylitä tuloja. ja hallituksen työskentely ja päätöksenteko on tuloksellista ja sujuvaa.

Toteutuminen

Oy Hansea Dc Ab:n tilikauden tulos vuonna 2025 oli -2 382,04 euroa, tavoite ei toteutunut. Muut tilikauden tavoitteet kuten Sustainable Travel Finland -destinaatiomerkin saaminen toteutui. Hallituksen työskentely oli sujuvaa.

Hangö Hyreshus Ab

Målsättning

Bolaget har som målsättning att underhålla bostadsbeståndet så att fastigheternas värde består och bolaget kan erbjuda kommuninvånarna trivsamma hyresbostäder till skäligt pris.

Den ekonomiska målsättningen är att bolagets årliga kostnader inte överskrider intäkterna. Målet för den ekonomiska användningsgraden är 95 %. Bolaget strävar till att minska energiförbrukningen och koldioxidutsläppen bl.a. genom att förnya energikällorna och vägleda hyresgästerna i fråga om vattenförbrukning och återvinning av avfall.

Förverkligande

Den 31.12.2025 var Hangö Hyreshus Ab:s nettoutnyttjandegrad 91 % (år 2024 90 %), målet uppnåddes inte.

Under året har totalt 11 bostäder sanerats. Alla planerade reparationer har inte kunnat genomföras under året.

Avfallsområden och nyckelsystem har förnyats, och trädbeståndet på objekten har undersökts och gallrats. Under året byggdes bolagets hemsidor i samarbete med Fastighets Ab Långgatan 43. Med hjälp av hemsidorna har bolagets marknadsföring förbättrats avsevärt, och via dem kan vi också förmedla information till hyresgästerna om bostadsskötsel.

Visit Hanko Finland Oy Ab (tid. Oy Hansea Dc Ab)

Målsättning

Bolagets kostnader per år överstiger inte intäkterna och styrelsens arbete och beslut är effektivt och smidigt.

Förverkligande

Oy Hansea Dc Ab:s resultat under år 2025 var -2 382,04 euro, målet uppnåddes inte. Övriga mål för perioden var att bli beviljad Sustainable Travel Finland-märket. Styrelsearbetet var smidigt.

4. Övrigt

Målformuleringsprocessen

Revisionsnämnden anser att man vid budgeteringsskedet även framöver bör fästa uppmärksamhet vid skapandet av prestationer och mätare på så vis att de ger möjligast bra bild av tjänsternas kvantitativa och kvalitativa målförverkligande. Speciell uppmärksamhet bör även fästas vid vikten av uppställandet av tillräckligt specifika ekonomiska och verksamhetsmässiga mål gällande koncernen, så att hela koncernens ekonomi framgångsrikt kunde styras på stadens försorg på så sätt att den i kommunallagen stadgade ekonomiska balansen tryggas.

Enligt revisionsnämndens uppfattning har uppdateringen av strategin samt dess roll som grund för budgeten konkret lyfts fram, och kopplingen mellan strategiska beslut och den förändrade verksamhetsmiljön har betonats.

Personalen

Antalet anställda vid bokslutstidpunkten var 361, jämfört med 385 år 2024.

Personalutgifterna uppgick i bokslutet till totalt 19,8 milj. € (även år 2024, 19,8 milj. €).

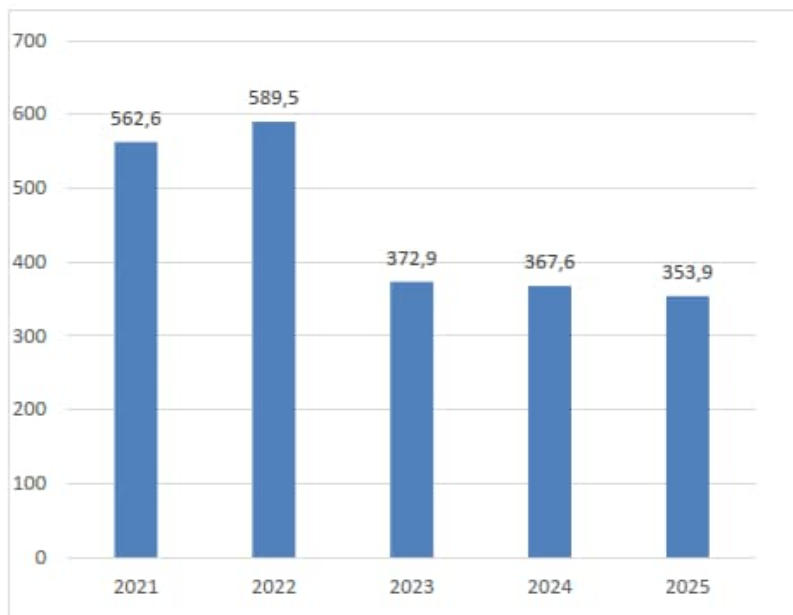
Revisionsnämnden fäster speciell vikt vid nödvändigheten av en tydlig personalstrategi.

Årsverken

Henkilötyövuosissa mitattuna (koko henkilöstö lukuun ottamatta kansalaisopiston tuntiopettajat) henkilöstöresurssit ovat vähentyneet 13,7 henkilötyövuodella edellisestä vuodesta.

Mätt i årsverken (hela personalen förutom medborgarinstitutets timlärare) har personalresurserna minskat med 13,7 årsverken från föregående år.

Kuva 4 Henkilötyövuodet 2021–2025
Bild 4 Årsverken 2021–2025



Tulosalue Resultatenhet	HTV 2024	HTV 2025	Muutos-% Förändrings-%
Yleishallinto	41,6	35,5	-14,7
Allmän förvaltning			
Sivistystoimi	195,2	188,3	-3,5
Bildningsväsendet			
Kulttuuritoimi	21,5	21,5	0
Kulturväsendet			
Ympäristötoimiala	11,4	12,6	10,5
Miljösektori			
Tekninen toimiala (sis. sisäiset palvelut)	80,4	78,5	-2,4
Tekniska sektori (inkl. intern service)			
Hangon Vesi -liikelaitos	17,5	17,5	0,0
Affärsverket Hangö Vatten			
Yhteensä	367,6	353,9	-3,7
Sammanlagt			

Edelliseen vuoteen verrattuna henkilötövuodet ovat lisääntyneet ympäristötoimialalla. Yleishallinnossa, sivistystoimessa ja teknisellä toimialalla henkilötövuosien määrät ovat vähentyneet. Kulttuuritoimen ja Hangon Vesi -liikelaitoksen henkilötövuodet pysyivät ennallaan.

I jämförelse med föregående år har antalet årsverken ökat inom miljösektorn. Inom allmänna förvaltningen, bildningsväsendet och tekniska sektorn har antalet årsverken minskat. Inom kulturväsendet och Affärsverket Hangö Vatten förblev årsverken oförändrade.

Taulukko 4 Henkilötövuodet 2024–2025 toimialoittain
Tabell 4 Årsverken 2024–2025 per sektor

Som en väsentlig utmaning i Hangö stads personalledning lyfter revisionsnämnden fram nyckelpersonsrisker och efterlyser större uppmärksamhet på att identifiera dessa risker samt att förbereda sig för dem i förväg. För att hantera nyckelpersonsrisker bör man enligt revisionsnämndens uppfattning även kartlägga samarbetsmöjligheter med grannkommunerna.

Även ledningen och övervakningen av arbetet samt en jämlik tillämpning av överenskomna distansarbetsprinciper bör enligt revisionsnämndens uppfattning ägnas särskild uppmärksamhet.

Sjukrelaterad frånvaro

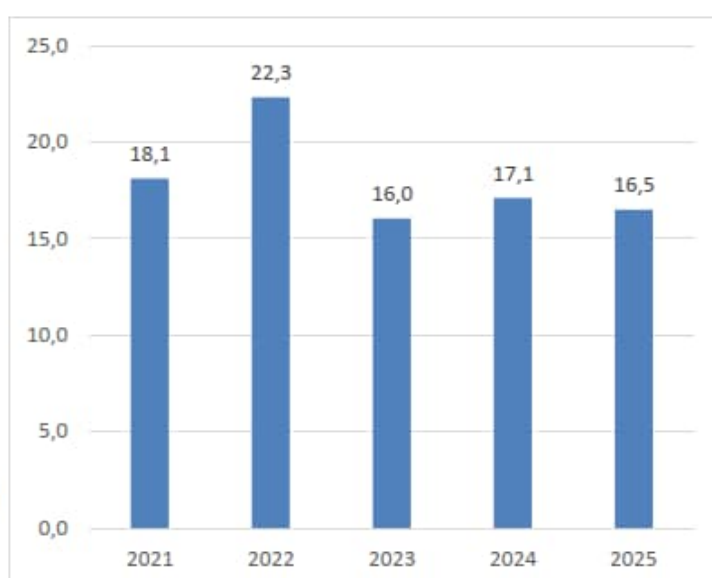
Sjukrelaterade frånvaron sjönk något jämfört med år 2024.

Sairauspoissaolot laskettuna kalenteripäivissä keskimäärin/henkilötövuosi laskivat 0,6 kalenteripäivällä edelliseen vuoteen verrattuna.

Sjukfrånvaron räknad i kalenderdagar i genomsnitt/ årsverke sjönk med 0,6 kalenderdagar i jämförelse med föregående år.

Kuva 11 Sairauspoissaolot kalenteripäiviä keskimäärin/henkilötövuosi 2021–2025

Bild 11 Sjukfrånvaro i kalenderdagar i genomsnitt/årsverke 2021–2025



5. Sammandrag

Sammantaget kan konstateras att Hangö stads och dess koncernens ekonomiska läge var stabilt och utföll till väsentliga delar i enlighet med uppställda bindande mål även år 2025. Enligt revisionsnämndens mening är det uppenbart att stadens resultatstyrning under året varit fungerande, budgeten har alltså på så som avsetts fungerat som styrinstrument för ekonomin och verksamheten.

Stadens resultat år 2025 uppvisade ett överskott om 3,3 milj. €. Detta var stadens sjätte överskottsår i rad. Överskottet på 2,0 milj. € utgörs av upplösning av en frivillig reservering. Det ursprungliga budgeterade överskottet var 0,1 milj. €. Efter ändringar uppvisade budgeten ett underskott om -0,8 milj. €.

Driftsekonomi utföll, sammantaget bedömt, väsentligt mer positivt än budgeterat; verksamhetsbidraget var -18,5 milj. € jämfört med -20,6 milj. € i den ändrade budgeten.

Stadens nettoinvesteringar var cirka 3,0 milj. €, jämfört med ursprungligen budgeterade 3,4 milj. € samt 3,6 milj. € i den ändrade budgeten.

Stadens lånestock minskade under året med 2,1 milj. € och uppgick i bokslutet till 46,3 milj. €.

Stadens lånestock (inkl. hyresansvar) uppgick till 48,7 milj. €, vilket motsvarar 6 388 €/invånare.

Koncernens lånestock (inkl. hyresansvar) uppgick till 53,1 milj. €, vilket motsvarar 6 960 €/invånare.

Invånarantalet var 7 627 (7 700 år 2024).

Stadens kumulativa överskott är 36,0 milj. €, d.v.s. 4 722 €/invånare.

Koncernens kumulativa överskott är i sin tur 53,7 milj. €, d.v.s. 7 045 €/invånare.

För Hangö stads och stadskoncerns del kan det konstateras att kännetecknen för en ekonomi i balans uppfylls. Revisionsnämnden önskar ändå i likhet med föregående år fästa uppmärksamhet speciellt vid stadens höga skuldbörda, vilken utgör en riskfaktor.

Stadens lånestock har budgeterats att förbli ungefär på nuvarande nivå eller minska något under den gällande ekonomiplaneringsperioden.

Enligt revisionsnämndens mening är det alltså viktigt att man målmedvetet fortsätter de ekonomiska balanseringsåtgärderna i syfte att uppnå en ekonomisk balans av bestående karaktär samt för att avvärja hotet om ett utvärderingsförfarande i enlighet med kommunallagen.

Kopplat till detta bör koncernens resultatstyrning och övervakning utvecklas ytterligare. Enligt revisionsnämndens mening förutsätter både kommunallagen och de i kraft varande koncerndirektiven att ekonomiska mål – inklusive investeringar och skuldsättning – uppställs och uppföljs på stadens försorg, såväl för staden som moder, bolagen samt koncernen.

De av fullmäktige uppställda ekonomiska och verksamhetsmässiga målen har enligt revisionsnämndens mening huvudsakligen uppnåtts.

Övrigt att notera:

För att i staden och koncernen effektivisera verksamheten och ekonomistyrningen, stärka ekonomin samt utveckla attraktionskraften, lyfter revisionsnämnden fram bl.a. följande specifika sakförhållanden:

- I 2024 års utvärderingsberättelse framförde revisionsnämnden bland annat följande synpunkter:

”Enligt revisionsnämndens analys är stadens finansieringsunderlag otillräckligt för att upprätthålla det nuvarande skolnätet. Revisionsnämnden anser att stadens omfattande skolnät inte längre står i samklang med de kända elevprognoserna och efterlyser en utredning av anpassningsåtgärder. Dessa åtgärder bör vidtas utan dröjsmål. Till detta hör även att utarbeta en tydlig fastighetsstrategi. I strategin bör särskild uppmärksamhet fästas vid tomma fastigheter samt stadens växande renoveringsskuld”.

Båda ovan nämnda faktorer utgör kritiska framgångsfaktorer för staden. Enligt revisionsnämndens uppfattning kan det konstateras att åtgärder har vidtagits avseende båda frågorna, vilka behöver fortsätta.

Dessutom lyfts även i år fram att de planerade planläggningsprojekten inte har framskridit, och det konstateras att byggförbuden bör hävas om planläggningsprojekten inte fortskrider. Enligt revisionsnämndens uppfattning är situationen oroande med tanke på stadens utveckling och påverkar även stadens inkomstbas negativt.

Revisionsnämnden fäster även speciell vikt vid nödvändigheten av en tydlig personalstrategi.

- Stadens styrning och övervakning av dottersammanslutningarna bör fortsatt uppmärksammas även i fråga om de minsta dottersammanslutningarna, för att säkerställa att koncernens principer för resultatstyrning, uppföljning och verksamhet i allmänhet tillämpas heltäckande inom koncernen.

Enligt revisionsnämndens uppfattning kräver situationen i Fastighets Ab Långgatan 43 åtgärder från koncernledningen, och verksamheten i Visit Hanko Finland Oy bör framöver ändamålsenligt skötas som stadens egen verksamhet.

- I samband med rättsprocessen kring den sjunkna och bärgade trälaren har brister konstaterats både i stadens praktiska förfaranden samt i systemet för intern kontroll och diarieföringsrutinerna. Revisionsnämnden förutsätter att de identifierade bristerna åtgärdas och att diarieföringsrutinerna genom stadens centralförvaltning utvecklas till att vara heltäckande, uppdaterade och i övrigt i enlighet med gällande anvisningar och regelverk.

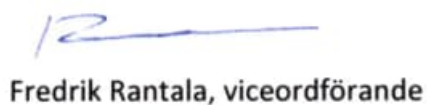
Till den del som i denna utvärderingsberättelse inte annat konstateras anser revisionsnämnden att man skridit till sakenliga åtgärder beträffande konstaterandena i utvärderingsberättelsen för år 2024.

Revisionsnämnden föreslår att fullmäktige antecknar utvärderingsberättelsen för kännedom samt begär av stadsstyrelsen ett utlåtande i enlighet med kommunallagen om de åtgärder som berättelsen ger anledning till, att överlämnas till fullmäktige före utgången av oktober, inför behandlingen av följande års budget.

I Hangö 3.6.2026



Jouko Kavander, ordförande



Fredrik Rantala, viceordförande



Tora Bränn, medlem

Aki Teeriniemi, medlem



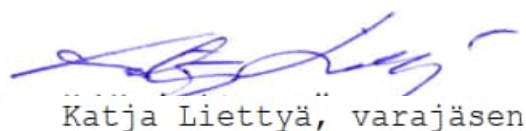
Juha Tarkka, medlem



Katja Mäkelä, medlem



Janina Kapanen, medlem



Katja Liettyä, varajäsen



Riitta Suonurmi, medlem