

## Godkännade av stadens strategi för åren 2026-2030

Stadsstyrelsen 30.03.2026 § 88

Stadens strategi är en plan som styr stadens verksamhet och beslutsfattande, där man fastställer stadens utvecklingsinriktning samt dess viktigaste långsiktiga mål. Enligt kommunallagens 37 § ska kommunen ha en kommunstrategi, som utgör grunden för kommunens centrala beslutsfattande, planering och utveckling. I den pågående strategiprocessen är avsikten att förnya stadens strategi på ett heltäckande sätt.

I strategin har man beaktat förändringar i verksamhetsmiljön, såsom överföringen av arbetskrafts- och näringsstjänster till kommunernas ansvar år 2025. Dessutom har kommunens ansvarsområden förändrats avsevärt i och med välfärdsområdesreformen, då social- och hälsovårdstjänsterna överförts till välfärdsområdet, samtidigt som betydelsen av intressebevakning har ökat.

Hangö stads strategi uppdaterades senast år 2022, då strategin gjordes för tre år.

Enligt kommunallagen ska kommunstrategin uppdateras en gång under varje fullmäktigeperiod.

Som kommunens strategikonsult valdes MDI Oy, som är en del av FCG Group. Expertuppdraget omfattade, utöver arbetsledning och bakgrundsarbete, även deltagande innehållsarbete och facilitering samt strategiformulering i olika intressentgrupper.

Strategireformen har genomförts i bred samverkan med olika intressentgrupper.

Nedan följer beredningsfaserna i strategiarbetet (utöver arbetsgruppens möten):

### **Första inledningen / gamla fullmäktige, mars 2025**

#### **Fullmäktiges strategiseminarie 19.8.2025**

- bland intressentgrupperna deltog ungdomsrådet, Hangö miljöförening, äldrerådet, Hangö Företagare och Hurja Hanko ry

#### **Stadsstyrelsens strategiverkstad 2.10.2025 / MDI (strategiberedning)**

#### **Fullmäktiges strategiverkstad 21.10.2025 / MDI (facilitering av strategiarbetet)**

- bland intressentgrupperna deltog Hangö miljöförening, äldrerådet, handikapprådet, Hangö Företagare och Hurja Hanko ry

#### **Framtidsenkät / november 2025**

- invånare, fritidsboende, personal, förtroendevalda, företagare/företag, föreningar

#### **Utlåtanden från förtroendeorgan/nämnder / november–december 2025**

- utlåtanden gavs av bildningsnämnden, miljönämnden, kulturnämnden och Hangö Vattens direktion

#### **Arbete/kommentarer från PRAO-elever**

## Utlåtanden från verksamhetsområdenas enheter / januari 2026 Invånarinfo 22.1.2026

- presentation av rapporten/sammanfattningen från framtidsenkäten (MDI/Anna Vainio)

Strategin består av en vision, tre tyngdpunkter (prioriteringar), tre genomgående teman samt tre värdebaserade arbetssätt. Under tyngdpunkternas nyckelord har man formulerat 4–5 riktlinjer som syftar till att precisera strategins mål. På motsvarande sätt presenteras fem styrande meningar under både ”genomgående teman” och ”värdebaserade arbetssätt”.

### Vision

- » En vänlig hemmahamn med en gemenskap för det goda livet. Havet och naturen ligger nära hjärtat.
- » Vi gör modiga och hållbara val, som ger kunskap, arbete och underbara upplevelser på två språk - året om. Det är lätt för envar att komma ner till Hangö och stanna här

### Tyngdpunkter

- » Livskraft, näringsliv och tillgänglighet.  
”En solig plats har goda förutsättningar för tillväxt.”
- » Människor, välfärd och bildning.  
”En tvåspråkig hemmahamn för alla.”
- » Natur, hållbarhet och beredskap.  
”Havet och sinnet i harmoni.”

### Genomgående teman

- » Delaktighet och gemenskap  
”Hangö-andan i vardagen: delta, påverka, låt dig beröras och trivs.”
- » Kommunikation och varumärke.  
”Handlingar skapar nya (verkliga) Hangöberättelser.”
- » Kunskapsbaserad ledning och genomslag.  
”Kunskapen styr och påverkan känns.”

### Värdebaserade arbetssätt

- » ”Vi litar på vårt team”
- » ”Ansvarsfullhet med påverkan”
- » ”Aktiv ägarpolitik”

### Mätning och genomförande av stadsstrategin

Strategin följs upp genom budgeten och ekonomiplanen. Dessutom utarbetas vid behov särskilda program som genomför strategin och som också mäts och följs upp.

Förslag

Stadsstyrelsen beslutar

1. föreslå för fullmäktige att den godkänner bifogade strategi,
2. befullmäktiga beredningen göra tekniska korrigeringar i bilagan före fullmäktigebehandlingen.

Ärendets behandling

Under diskussionen i ärendet gjorde föredraganden i bifogade strategi följande ändringar:

På sid 3 (finska) "hyvä työllisyysaste" ändras till (svenska sid 4) " hög självförsörjningsgrad".

Till sidan 18 tilläggs " *Vi effektiverar användningen av våra utrymmen beaktande klimat- och ekonomiska konsekvenser. Vi avstår från utrymmen och fastigheter som inte är väsentliga för genomförandet av strategin.*"

#### Beslut

Stadsstyrelsen beslöt i enlighet med det ändrade förslaget.

#### Tilläggsuppgifter

Stadsdirektör Simon Store, 040 135 9500

Stadsfullmäktige 14.04.2026 § 12  
151/00.01.05/2026

#### Bilaga

- Stadens strategi 2026-2030

#### Förslag

Stadsstyrelsen beslutar föreslå att stadsfullmäktige godkänner bifogade strategi för åren 2026-2030.

#### Ärendets behandling

Under diskussionen gjordes följande ändringsförslag:

Fullmäktigeersättare Päivi Rahkola föreslog understödd av fullmäktigeersättaren Juha Tarkka, att den sista punkten på sidan 7 i strategin under "*Människor, välfärd och bildning*" – "*vi satsar på kulturförskolan så att varje skolelev får uppleva olika konstformer under grundskolans gång*" – ändras till: "*Vi satsar på skolornas kulturförskolan*".

Under diskussionen föreslog fullmäktige Mi Grönlund, med understöd av fullmäktige Edvard Lindfors, att ovan nämnda punkt ändras till: "*Vi satsar på skolornas konst- och kulturförskolan*".

Det förrättades omröstning mellan fullmäktigeersättaren Päivi Rahkolas och fullmäktige Mi Grönlunds förslag. Fullmäktige Mi Grönlunds förslag vann med rösterna 19–12.

#### Bilaga

- omröstningsförteckning

Det förrättades en omröstning mellan grundförslaget och fullmäktige Mi Grönlunds förslag. Fullmäktige Mi Grönlunds förslag vann med rösterna 28–3.

#### Bilaga

- omröstningsförteckning

Under diskussionen föreslog fullmäktige Hanna Varpalahti understödd av fullmäktige Edvard Lindfors, att följande tillägg görs under "*Människor, välfärd och bildning*": "*Vi utvecklar i sektorsövergripande samarbete verksamhetsmodeller för att stödja äldres välbefinnande samt en trygg och självständig vardag*".

Samt en korrigerigering till punkten "*Vi förbättrar tillgängligheten i våra lokaler*": "*Vi främjar tillgängligheten i lokaler, tjänster och boendemiljöer med beaktande av olika funktionsförmågor och behov*".

Förslaget godkändes enhälligt.

Under diskussionen föreslog fullmäktige Ville Ekroos understödd av fullmäktigeersättaren Juha Tarkka, att följande mening läggs till som en separat punkt efter avsnittet om intressebevakning av väg- och järnvägsförbindelser i kapitlet om livskraft: *"Hangö ska bedriva aktiv intressebevakning för näringslivets tillväxt för att säkerställa tillgången till energi och dess mångsidiga tillräcklighet."*

Förslaget godkändes enhälligt.

Fullmäktige Helena Lesch-Saarinen föreslog understödd av fullmäktige Frans Ekebom, att följande mening läggs till i strategin: *"Stadens turistbyrå / Visit Hanko utarbetar en egen turismstrategi parallellt med stadens strategi."*

Förslaget godkändes enhälligt.

Fullmäktige Mikael Lindqvist föreslog understödd av fullmäktige Sture Söderholm, att ordet *"brand"* i rubriken *"Kommunikation och brand"* i den svenskspråkiga versionen ändras till *"varumärke"*.

Förslaget godkändes enhälligt.

Fullmäktige Edvard Lindfors föreslog understödd av fullmäktige Jouko Kavander att följande mening läggs till i beslutsförslaget: *"Stadsstyrelsen har rätt att göra tekniska korrigeringar i strategin."*

Beslut

**Stadsfullmäktige beslöt enhälligt godkänna bifogade strategi för åren 2026–2030 med ovan godkända ändringar.**

**Stadsstyrelsen har rätt att göra tekniska korrigeringar i strategin.**

Sign. till § 12

Tilläggsuppgifter

Stadsdirektör Simon Store, 040 135 9500

>