



Hangon strategia Hangös strategi 2026-2030

**Luonnos / utkast
Kaupunginhallitus / stadsstyrelsen 30.3**

Hangon visio

Hangös vision

”Vi gör Hangö till Östersjöns miljöhuvudstad – Tehdään Hangosta Itämeren ympäristöpääkaupunki”

”Terveet oppimisympäristöt luonnon helmassa – opitaan vastuullisuuteen – Sunda och natursköna lärmiljöer – vi lär och bär ansvar ”

- » Hyvän elämän yhteisöllinen ja ystävällinen kotisatama. Meri ja luonto ovat lähellä sydäntä.
- » Teemme rohkeita ja kestäviä valintoja, jotka luovat osaamista, työtä ja upeita elämyksiä kahdella kielellä - ympäri vuoden. Hankoon on jokaisen helppo tulla ja hyvä jäädä.

”Hangossa satama ja teollisuus pyörivät joka päivä – olemme omavaraisia – I Hangö snurrar hamnen och industrin alla dagar – vi är självförsörjande”

- » En vänlig hemmahamn med en gemenskap för det goda livet. Havet och naturen ligger nära hjärtat.
- » Vi gör modiga och hållbara val, som ger kunskap, arbete och underbara upplevelser på två språk - året om. Det är lätt för envar att komma ner till Hangö och stanna här.

”Vinden drar och skeppet far till Hangö som är lastat med evenemang och kultur! – Soudan Hankoon – tapahtumia ja kulttuuria kohti!”

Vahvuudet

- Merellisyys, luonto ja matkailuimago tuovat vetovoimaa ja näkyvyyttä
- Kaksikielisyys, vahva identiteetti ja aktiivinen yhteisö
- Satama ja logistinen sijainti
- Monipuolinen yrityskehitys
- Turvallinen, lapsiystävällinen asuinympäristö ja hyvä opetuksen taso
- Vakaa talous
- Hyvä työllisyysaste

Heikkoudet

- Väestön väheneminen ja ikääntyminen heikentävät huoltosuhdetta
- Koulutustarjonnan ja toisen asteen koulutuksen supistuminen
- Joukkoliikenteen ja liikenneyhteyksien puutteet
- Asuntotarjonnan yksipuolisuus
- Palvelujen koettu heikkeneminen
- Korkea lainamäärä
- Joidenkin toimijoiden hitaaksi kokema kaavoitus
- Heikot digitaaliset palvelut

Uhat

- Väestön väheneminen ja nuorten poismuutto
- Syrjäytymisen ja nuorisotyöttömyyden lisääntyminen
- Ilmastonmuutoksen vaikutukset ja hiilinielujen heikkeneminen
- Korkea velka ja investointikyvyn heikkeneminen
- Kilpailu osaajista ja investoinneista
- Liikenneyhteyksien ja infrastruktuurin rapautuminen
- Palveluiden ja turvallisuuden heikentyminen

Mahdollisuudet

- Puhdas siirtymä, vihreä energia, vetyteollisuus ja kiertotalous
- Ilmastotyön vahvistaminen
- Kansainvälistyminen, muuttovoiton ja maahanmuuton hyödyntäminen
- Etätöiden ja etäopiskelun tuomat mahdollisuudet
- Ympärivuotisen ja kansainvälisen matkailun kehittäminen
- Alueellinen yhteistyö ja edunvalvonta HIRS-kuntien kanssa
- Varautumisen ja puolustusteollisuuden merkityksen kasvu

Styrkor

- Maritim miljö, natur och en stark reseimage skapar attraktivitet och synlighet
- Tvåspråkighet, stark identitet och en aktiv gemenskap
- Hamnen och det logistiska läget
- Ett mångsidigt företagsfält
- En trygg och barnvänlig boendemiljö samt hög nivå på undervisningen
- Stabil ekonomi
- Hög sysselsättningsgrad (relativt sett inom Nyland)

Svagheter

- Befolkningsminskning och åldrande försämrar försörjningskvoten
- Minskande utbildningsutbud och nedskärningar inom andra stadiets utbildning
- Brist på kollektivtrafik och fungerande trafikförbindelser
- Ett ensidigt bostadsutbud
- Upplevd försämring av tjänsterna
- Hög lånenivå och ofördelaktiga statsandelar
- Planläggning som upplevs som långsam av vissa aktörer
- Svaga digitala tjänster

Hot

- Befolkningsminskning och utflyttning bland unga
- Ökad marginalisering och ungdomsarbetslöshet
- Klimatförändringens effekter och försämrade kolsänkor
- Hög skuldsättning och försämrad investeringsförmåga
- Konkurrens om kompetens och investeringar
- Försämrade trafikförbindelser och nedgång i infrastrukturen
- Försämring av tjänster och trygghet

Möjligheter

- Den gröna omställningen, grön energi, vätgasindustrin och cirkulärekonomin
- Stärkandet av klimatarbetet
- Internationalisering samt utnyttjande av flyttningsvinst och invandring
- Möjligheter genom distansarbete och distansstudier
- Utvecklingen av året-runt-turism och internationell turism
- Regionalt samarbete och intressebevakning tillsammans med Västra-kommunerna
- Den ökande betydelsen av beredskap och försvarsindustrin

Strategian painopisteet, läpileikkaavat teemat ja arvopohjaiset toimintatavat

Painopisteet

- **Ihmiset, hyvinvointi ja sivistys.** *'Hyvän elämän kaksikielinen kotisatama kaikille*
- **Elinvoima, elinkeinot ja yhteydet.** *'Aurinkoinen paikka on otollinen kasvulle'.*
- **Luonto, kestävyys ja varautuminen.** *'Meri ja mieli rauhassa'.*

Läpileikkaavat teemat

- **Osallisuus ja yhteisöllisyys.** *'Hanko-henki näkyy arjessa: osallistu, vaikuta, vaikutu ja viihdy'.*
- **Viestintä ja brändi.** *'Teoista syntyy uusia hankolaisia (tosi)tarinoita'.*
- **Tiedolla johtaminen ja vaikuttavuus.** *'Tieto ohjaa, vaikutus on todellista'.*

Arvopohjaiset toimintatavat

1. **Luotamme joukkueeseemme**
2. **Vaikuttavaa vastuullisuutta**
3. **Aktiivinen omistajapolitiikka**

Strategins prioriteringar, genomgående teman och värdebaserade arbetssätt

Prioriteringar

- 1. Livskraft, näringsliv och tillgänglighet.**
"En solig plats har goda förutsättningar för tillväxt."
- 2. Människor, välfärd och bildning.**
"En tvåspråkig hemmahamn för alla."
- 3. Natur, hållbarhet och beredskap.**
"Havet och sinnet i harmoni."

Genomgående teman

- 1. Delaktighet och gemenskap.**
"Hangö-andan i vardagen: delta, påverka, låt dig beröras och trivs."
- 2. Kommunikation och brand.**
"Handlingar skapar nya (verkliga) Hangöberättelser."
- 3. Kunskapsbaserad ledning och genomslag.**
"Kunskapen styr och påverkan känns."

Värdebaserade arbetssätt

- 1. Vi litar på vårt team**
- 2. Ansvarsfullhet med påverkan**
- 3. Aktiv ägarpolitik**

Ihmiset, hyvinvointi ja sivistys

Människor, välfärd och bildning

Tarjoamme laadukkaita oppimispolkuja ja mahdollisuuden elinikäiselle oppimiselle, jotta jokaisella on parhaat edellytykset kasvaa ja oppia Hangossa. Sivistys ja osaaminen ovat menestyksen perusta, ja ne näkyvät arjen turvallisuutena, tuen saatavuutena ja luottamuksena tulevaisuuteen. Tavoittemme on, että oppiminen on yhdenvertaista. Kirjasto, kulttuuripalvelut ja vapaa sivistystyö ovat keskeisiä elinikäisessä oppimisessa, tiedon, tasa-arvon, lukutaidon ja demokratian ylläpitäjinä

- Ylläpidämme palvelujen tason, parannamme oppimisen laatua ja erot kaventuvat.
- Huolehdimme terveistä ja turvallisista oppimisympäristöistä sekä parannamme opetuksen tilaratkaisuja pitkällä aikavälillä fyysisen, psyykkisen, sosiaalisen ja kognitiivisen esteettömyyden, että yhteisöllisyyden näkökulmasta.
- Panostamme yrittäjyyskasvatukseen ja oppisopimukseen niin, että nuorille avautuu konkreettisia työelämäpolkuja myös Hangossa.
- Vaalimme kulttuuriperintöämme ja varmistamme riittävät resurssit sen tarkoitukseen.
- Panostamme kulttuurikasvatukseen, jotta jokainen koululainen kokee eri taiteenlajeja peruskoulun aikana.

Vi erbjuder högkvalitativa lärtigar och möjligheter till livslångt lärande, så att alla har de bästa förutsättningarna att växa och lära i Hangö. Bildning och kunnsande är grunden för framgång, och de syns i vardagens trygghet, tillgången till stöd och tilliten till framtiden. Vårt mål är att lärandet ska vara jämlikt. Biblioteket, kulturtjänsterna och fria bildningen är centrala i det livslånga lärandet och fungerar som bärare av kunskap, jämlikhet, läskunnighet och demokrati.

- Vi upprätthåller servicenivån, förbättrar kvaliteten på lärandet och minskar skillnaderna.
- Vi ser till att lärmiljöerna är hälsosamma och trygga och förbättrar undervisningens lokallösningar på lång sikt, med fokus på fysisk, psykisk, social och kognitiv tillgänglighet samt gemenskap.
- Vi satsar på entreprenörskapsfostran och läroavtal så att unga får konkreta vägar in i arbetslivet också i Hangö.
- Vi värnar om vårt kulturarv och säkerställer tillräckliga resurser för ändamålet.
- Vi satsar på kulturfostran så att varje elev får uppleva olika konstformer under grundskolans gång.

Ihmiset, hyvinvointi ja sivistys

Människor, välfärd och bildning

Edistämme hyvinvointia läpi elämänkaaren. Vahvistamme hyvinvointia ja turvallista arkea. Tavoitteemme on, että tuki löytyy ajoissa ja lähellä, ja että harrastaminen ja osallistuminen ovat mahdollisia eri elämäntilanteissa.

- Panostamme nuorten hyvinvointiin lisäämällä matalan kynnyksen tukea ja vahvistamalla läsnäoloa kouluissa ja vapaa-ajalla.
- Varmistamme yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa oppilashuollon palvelujen saavutettavuuden kaikissa koulutusvaiheissa ja teemme avun saamisesta helppoa paikallisesti.
- Rakennamme liikunnan ja kulttuurin harrastusmahdollisuuksista arjen hyvinvoinnin perustan yhteistyössä seurojen, järjestöjen ja kulttuuritoimen kanssa.
- Edistämme liikunnallista elämäntapaa niin, että liikkuminen ja harrastuksiin ohjautuminen helpottuvat kaikille taustasta riippumatta.
- Kehitämme palveluja edelleen yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa ja vahvistamme yhteistä edunvalvontaa riittävillä resursseilla.

Vi främjar välmående genom hela livscykeln. Vi stärker välmåendet och en trygg vardag. Vårt mål är att stöd ska finnas i tid och nära till hands, och att hobbyverksamhet och deltagande ska vara möjliga i olika livssituationer.

- Vi satsar på ungas välmående genom att öka stöd med låg tröskel och genom att stärka närvaron i skolorna och på fritiden.
- Vi säkerställer tillsammans med välfärdsområdet att elevvårdens tjänster är tillgängliga i alla utbildningsstadier och vi gör det enkelt att få hjälp lokalt.
- Vi bygger grunderna för vardagens välmående genom att utveckla möjligheter till motion och kultur i samarbete med föreningar, organisationer och kulturväsendet.
- Vi främjar en aktiv livsstil så att det blir lättare för alla att röra på sig och hitta till hobbyer, oberoende av personens bakgrund.
- Vi utvecklar tjänsterna vidare i samarbete med välfärdsområdet och stärker vårt gemensamma intressebevakning med tillräckliga resurser.

Ihmiset, hyvinvointi ja sivistys

Människor, välfärd och bildning

Kaksikielisyys, saavutettavuus ja osallistavuus on Hangon arjen laatulupaus. Kaksikielisyys on Hangon identiteetti ja voimavara, joka näkyy parhaimmillaan sujuvana asiointina ja myönteisenä kohtaamisena. Palvelut, tilat ja osallistumisen mahdollisuudet ovat saavutettavia, esteettömiä ja turvallisia.

- Teemme kaksikielisydestä arjen vahvuuden ja varmistamme, että palvelu ja yhteistyö toimivat suomeksi ja ruotsiksi käytännössä.
- Kehitämme koulujen ja varhaiskasvatuksen kieliohjelmia ja lisäämme yhteistyötä yli kielirajojen, jotta kaksikielisyys muuttuu yhteiseksi tekemiseksi.
- Vahvistamme henkilöstön kieliosaamista ja arjen tukikäytäntöjä, jotta kaksikielisyys ei jää yksittäisten henkilöiden varaan.
- Parannamme tilojemme esteettömyyttä.
- Ylläpidämme vuosittain osallistavaa budjetointia.

Tvåspråkighet, tillgänglighet och delaktighet är Hangös kvalitetslöfte i vardagen. Tvåspråkighet är en del av Hangös identitet och en resurs som i bästa fall syns som smidigt bemötande och positiva möten. Tjänster, lokaler och möjligheter att delta är tillgängliga, hinderfria och trygga.

- Vi gör tvåspråkigheten till en styrka i vardagen och säkerställer att service och samarbete fungerar på finska och svenska i praktiken.
- Vi utvecklar språkprogrammen i skolor och småbarnspedagogik och ökar på samarbetet över språkgränserna, så att tvåspråkighet blir något vi gör tillsammans.
- Vi stärker personalens språkkunnighet och stödstrukturer i vardagen, så att tvåspråkigheten inte vilar på enskilda personer.
- Vi förbättrar tillgängligheten och hinderfriheten i våra lokaler.
- Vi upprätthåller årligen en deltagande budgetering.

Elinvoima, elinkeinot ja yhteydet

Livskraft, näringsliv och förbindelser

Hangon satama, logistiikka ja työpaikka-alueet ovat puhtaan kasvun moottori. Mahdollistamme Hangon kasvun kestävällä tavalla niin että yritystoiminnan edellytykset ja arjen toimivuus kohtaavat ja syntyy uusia työpaikkoja ja kilpailukykyä. Kasvu kytkeytyy kumppanuuksiin ja seudulliseen kokonaisuuteen ja rakentuu suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti.

- Luomme seudullisella yhteistyöllä ja kumppanuuksilla kasvua tukevia teollisuuskeskittymä ja -puistoja, jotta elinvoima vahvistuu ja työpaikkoja syntyy.
- Varaamme kaavoituksella ja aktiivisella maapolitiikalla ennakoivasti tilaa uusille toimijoille ja kehitämme Koverharin aluetta satamana ja teollisuuden sekä logistiikan alueena, pitkäjänteisesti omalla profiililla.
- Parannamme sataman ja väylien toimivuutta ja liikenneturvallisuutta yhteistyössä valtion kanssa.
- Sovitamme hankkeet yhteen luontoarvojen, pohjaveden ja maiseman kanssa asettamalla selkeät reunaehdot ja varmistamalla avoimen vuoropuhelun.
- Vahvistamme luontoarvoja myös luonnonhoidolla ja ennallistamisella, jotta kasvu on kestävä ja hyväksyttävää.

Hangös hamn, logistiken och arbetsplatsområdena är motorerna för hållbar tillväxt. Vi möjliggör Hangös utveckling på ett hållbart sätt så att förutsättningarna för företagsverksamhet och vardagens funktionalitet möts, vilket skapar nya arbetsplatser och stärker konkurrenskraften. Tillväxten bygger på partnerskap och en regional helhet och utvecklas planmässigt och långsiktigt.

- Genom regionalt samarbete och partnerskap skapar vi industrikluster och industriparkar som stöder tillväxt, så att livskraften stärks och nya arbetsplatser uppstår.
- Med hjälp av planläggning och en aktiv markpolitik reserverar vi i förväg utrymme för nya aktörer och utvecklar Koverharområdet som hamn samt som ett område för industri och logistik, långsiktigt och med en tydlig egen profil.
- Vi förbättrar hamnens och farledernas funktionalitet och trafiksäkerhet i samarbete med staten.
- Vi samordnar projekten med naturvärden, grundvatten och landskap genom att ställa tydliga ramar och säkerställa en öppen dialog.
- Vi stärker naturvärdena också genom naturvård och återställande, så att tillväxten är hållbar och accepterad.

Elinvoima, elinkeinot ja yhteydet

Livskraft, näringsliv och förbindelser

Teemme Hangosta sujuvan arjen kaupungin, johon on helppo tulla ja jäädä. Arjen valinnat ratkaisevat pitovoiman. Liikkumisen sujuvuus, palvelujen saavutettavuus ja asumisen vaihtoehdot vaikuttavat suoraan siihen, jääkö Hanko pysyväksi kodiksi. Tavoittemme on vahvistaa yhteyksiä ja asumisratkaisuja niin, että Hanko vastaa sekä työssäkäynnin että vapaa-ajan tarpeisiin.

- Vaikutamme edunvalvonnassa määrätietoisesti tie- ja raideyhteyksiin ja vahvistamme työmatkaliikennettä molempiin suuntiin.
- Vaikutamme Rantaradan kaukojunayhteyksien säilymiseen sekä Helsingin että Turun suuntiin ja edistämme suoria yhteyksiä Hangosta Helsinkiin. Kehitämme Hanko–Hyvinkää-radana tavaraliikenteen ja satamalogistiikan kapasiteettia yhdessä sataman ja valtion kanssa, jotta kasvu ei jää pullonkauloihin kiinni.
- Harjoitamme aktiivista asuntopolitiikkaa ja monipuolistamme vuokra-asumisen tarjontaa, jotta asuminen paranee, asumisen hinta pysyy kohtuullisena ja muutto Hankoon helpottuu.
- Huolehdimme, että liikkuminen opiskelun, työn ja harrastusten välillä on sujuvaa ja turvallista.
- Kehitämme Lappohjan aluetta luonnon, työpaikkojen ja sijainnin vahvuuksilla ja tuemme haluttavuutta investoinneille kaavalla kehittämisellä.

Vi gör Hangö till en stad med en smidig vardag, dit det är lätt att komma och där man vill stanna. Vardagens val avgör stadens attraktionskraft. Hur smidigt det är att röra sig, hur tillgängliga tjänsterna är och vilka boendeanternativ som finns påverkar direkt om Hangö blir ett permanent hem. Vårt mål är att stärka förbindelserna och boendemöjligheterna så att Hangö motsvarar både arbetslivets och fritidens behov.

- Vi driver målmedvetet intressebevakning för väg- och järnvägsförbindelser och stärker arbetsresandet i båda riktningarna.
- Vi arbetar för att bibehålla fjärrtågsförbindelserna på Kustbanan både mot Helsingfors och Åbo, och vi främjar direkta förbindelser från Hangö till Helsingfors. Vi utvecklar kapaciteten för godstrafiken och hamnlogistiken på Hangö–Hyvinge -banan tillsammans med hamnen och staten, så att tillväxten inte fastnar i flaskhalsar.
- Vi bedriver en aktiv bostadspolitik och breddar utbudet av hyresbostäder, så att boendet förbättras, boendekostnaderna hålls rimliga och inflyttningen till Hangö underlättas.
- Vi ser till att det är smidigt och tryggt att ta sig mellan studier, arbete och fritidsaktiviteter.
- Vi utvecklar Lappvikområdet utifrån dess styrkor – naturen, arbetsplatserna och läget – och stöder områdets attraktivitet för investeringar genom planläggning.

Elinvoima, elinkeinot ja yhteydet

Livskraft, näringsliv och tillgänglighet

Yrittäjyys, matkailu ja kulttuuri rakentavat veto- ja pitovoimaamme. Vahvistamme niiden kautta Hangon elinvoimaa niin, että kaupunki on elävä ja kiinnostava ympäri vuoden. Hanko erottuu elämyksellisellä ympäristöllä, omaleimaisella kulttuurilla ja vahvalla paikallisella tekemisellä.

- Parannamme osaavan työvoiman saatavuutta kaupungin, yritysten ja oppilaitosten jatkuvalla yhteistyöllä mm. lisäämällä toimivia harjoittelu- ja oppisopimuspolkuja.
- Kehitämme seudullista yhteistyötä sekä kansainvälistä ja kestävä matkailua niin, että tavoitamme uusia kohderyhmiä ja vetovoima kasvaa myös sesongin ulkopuolella kestävästi. Mahdollistamme tapahtumia ympäri vuoden yhteisellä selkeällä koordinoinnilla.
- Kehitämme kestävä matkailun palveluita ja hyödynnämme kansallista kaupunkipuistoa osana matkailupalveluita.
- Parannamme reittejä, pysäköintiä ja opastusta, jotta asiointi ja vierailu sujuvat ja keskustan elinvoima vahvistuu.
- Tuemme yrityksiä tontteihin, tiloihin ja infraan liittyvissä asioissa sekä sparrauksessa ja verkostoitumisessa.

Entrepenörskap, turism och kultur bygger vår attraktionskraft och vår förmåga att få människor att stanna. Genom dem stärker vi Hangös livskraft så att staden är levande och intressant året runt. Hangö utmärker sig med en upplevelserik miljö, en särpräglad kultur och ett starkt lokalt engagemang.

- Vi förbättrar tillgången på kompetent arbetskraft genom kontinuerligt samarbete mellan staden, företagen och utbildningsanordnarna, bland annat genom att skapa fler fungerande praktik- och läroavtalsvägar.
- Vi utvecklar det regionala samarbetet samt en internationell och hållbar turism så att vi når nya målgrupper och attraktionskraften ökar hållbart även utanför högsäsongen. Vi möjliggör evenemang året runt genom tydlig och gemensam koordinering.
- Vi utvecklar tjänster för hållbar turism och använder den nationella stadsparken som en del av turismutbudet.
- Vi förbättrar leder, parkering och vägvisning så att besök och ärenden löper smidigt och centrum blir mer livskraftigt.
- Vi stöder företagen i frågor som gäller tomter, lokaler och infrastruktur samt i sparrning och nätverkande.

Luonto, kestävyys ja varautuminen

Natur, hållbarhet och beredskap

Suojelemme luontoa ja merta ja rantamme ovat saavutettavia.

Luonto ja meri ovat Hangon vetovoiman ja hyvinvoinnin perusta. Vahvistamme luontoarvoja ja pidämme rannat ja luontoympäristön avoimina ja saavutettavina kaikille. Tavoittemme on, että ympäristö säilyy elinvoimaisena ja kestävästi käytettävänä samalla, kun kaupunkirakenne kehittyy. Luonnon monimuotoisuus ja sopeutumiskyky ovat pitkän aikavälin turvallisuutta ja viihtyisyyttä.

- Vahvistamme luontoarvoja määrätietoisesti ja teemme luonnon monimuotoisuuden parantamisesta näkyvän prioriteetin.
- Pidämme rannat avoimina kaikille, suosimme yhtenäisiä ja kaikille avoimia rantareittejä ja parannamme niiden saavutettavuutta myös esteettömyyden näkökulmasta.
- Huomioimme kaavoituksessa pohjavesi- ja luonnonsuojelutarpeet ja tunnistamme sekä turvaamme tärkeät ekologiset käytävät.
- Varmistamme riittävän puustoisuuden ja viherrakenteen, jolloin luontoarvot ja sopeutumiskyky vahvistuvat samanaikaisesti.
- Parannamme sopeutumista ilmastonmuutokseen viher- ja vesialueratkaisuilla sekä toimivalla hulevesi- ja rantaympäristön hallinnalla.

Vi skyddar naturen och havet, och våra stränder är tillgängliga för alla. Naturen och havet är grunden för Hangös attraktionskraft och välmående. Vi stärker naturvärdena och håller stränderna och naturmiljön öppna och tillgängliga för alla. Vårt mål är att miljön förblir livskraftig och hållbart användbar samtidigt som stadsstrukturen utvecklas. Naturens mångfald och anpassningsförmåga är en långsiktig trygghets- och trivsselfaktor.

- Vi stärker naturvärdena målmedvetet och gör förbättringen av den biologiska mångfalden till en synlig prioritet.
- Vi håller stränderna öppna för alla, föredrar sammanhängande och allmänt tillgängliga strandleder och förbättrar deras tillgänglighet även med tanke på hindersfrihet.
- I planläggningen beaktar vi behovet av grundvatten- och naturskydd och identifierar samt tryggar viktiga ekologiska korridorer.
- Vi säkerställer tillräcklig trädvegetation och grönstruktur så att naturvärden och anpassningsförmågan stärks samtidigt.
- Vi förbättrar klimatanpassningen genom lösningar för grön- och vattenområden samt genom fungerande hantering av dagvatten och strandmiljöer.

Luonto, kestävyys ja varautuminen

Natur, hållbarhet och beredskap

Hanko etenee kohti hiilineutraalia ja kestävää tulevaisuutta.

Vähennämme päästöjä ja teemme kestävästä arjesta helpompaa vaikuttavilla valinnoilla. Tavoittemme on, että ilmastotyö on käytännöllistä ja johdonmukaista. Kun kestävyys tehdään näkyväksi kasvatuksessa ja arjen ratkaisuissa, muutos pysyy ja vahvistuu.

- Edistämme ekologista rakentamista ja ohjaamme ratkaisuja elinkaarikustannusten ja vaikuttavuuden perusteella.
- Kehitämme kestävää liikkumista parantamalla kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä.
- Otamme hankinnoissa ympäristökriteerit systemaattisesti käyttöön ja vähennämme ruokahävikkiä kaupungin omassa toiminnassa.
- Vahvistamme ympäristökasvatusta ja hyödynnämme projekteja sekä valtakunnallista yhteistyötä Itämeren suojelun ympärillä.
- Teemme HINKU-tavoitteista näkyvän osan toimintaa ja markkinointia niin, että hiilineutraalius muuttuu arjen teoiksi.

Hangö går mot en koldioxidneutral och hållbar framtid. Vi minskar utsläppen och gör en hållbar vardag enklare genom val som gör skillnad. Vårt mål är att klimatarbetet ska vara praktiskt och konsekvent. När hållbarhet synliggörs i utbildningen och i vardagliga lösningar blir förändringen bestående och den stärks.

- Vi främjar ekologiskt byggande och styr lösningar utgående från livscykelkostnader och påverkan.
- Vi utvecklar hållbar mobilitet genom att förbättra förutsättningarna för gång och cykling.
- Vi inför miljökritier systematiskt i upphandlingar och minskar matsvinnet i stadens egen verksamhet.
- Vi stärker miljöpedagogiken och utnyttjar projekt samt nationellt samarbete kring skyddet av Östersjön.
- Vi gör HINKU-målen till en synlig del av verksamheten och marknadsföringen så att koldioxidneutralitet förvandlas till handling i vardagen.

Luonto, kestävyys ja varautuminen

Natur, hållbarhet och beredskap

Yhdyskuntarakenteemme tukee sopeutumista ja

huoltovarmuutta. Vahvistamme sopeutumista ja varautumista niin, että arki, infrastruktuuri ja palvelut toimivat myös ääri-ilmiöissä ja häiriötilanteissa. Tavoitteemme on vähentää haavoittuvuutta ja parantaa toimintakykyä niin, että toipuminen on nopeaa.

- Otamme kaupunkivihreän ja suojaavan puuston osaksi piha- ja alue-suunnittelua, aurinko- ja tuulisuojan sekä sopeutumiskyvyn lisäämiseksi.
- Varmistamme kriittisen infrastruktuurin toimivuuden kaikissa oloissa osana investointisuunnittelua ja priorisoimme ratkaisut, jotka vähentävät häiriöriskejä.
- Varaudumme ympäristövahinkoihin ja poikkeustilanteisiin tiiviissä yhteistyössä vastuuviranomaisten kanssa harjoittelemalla, suunnittelemalla ja sopimalla toimintamallit etukäteen.
- Varaudumme kyberturvallisuushkiin ja vahvistamme käytäntöjä, jotka turvaavat toiminnan jatkuvuuden.
- Tiedotamme varautumisesta ja osallistamme eri ryhmiä, jotta ympäristön tila ja turvallisuus nähdään yhteiseksi asiaksi.

Vår samhällsstruktur stöder anpassning och

försörjningsberedskap. Vi stärker vår förmåga att anpassa oss och förbereda oss så att vardagen, infrastrukturen och tjänsterna fungerar även vid extrema väderhändelser och störningssituationer. Vårt mål är att minska sårbarheten och förbättra handlingsförmågan så att återhämtningen sker snabbt.

- Vi integrerar stadsgrönska och skyddande trädvegetation i gårds- och områdesplaneringen för att öka sol- och vindskyddet samt anpassningsförmågan.
- Vi säkerställer att den kritiska infrastrukturen fungerar under alla förhållanden som en del av investeringsplaneringen och prioriterar lösningar som minskar störningsrisker.
- Vi förbereder oss för miljöskador och undantagssituationer i nära samarbete med ansvariga myndigheter genom övningar, planering och förhandsöverenskomna handlingsmodeller.
- Vi förbereder oss på cybersäkerhetshot och stärker rutiner som tryggar verksamhetens kontinuitet.
- Vi informerar om beredskap och engagerar olika grupper så att miljöns tillstånd och säkerhet uppfattas som ett gemensamt ansvar.

Osallisuus ja yhteisöllisyys

Delaktighet och gemenskap

Rakennamme osallistuvan ja yhteisöllisen Hangon, jossa valmistelu on avointa, yhteistyö sujuvaa ja Hanko-henki näkyy arjen kohtaamisissa kahdella kielellä. Yhteisöllisyys vahvistuu, kun yhteistyölle on selkeät pelisäännöt ja rytmi ja osallisuustaitoja vahvistetaan jo varhaisesta iästä lähtien. Hanko-henki näkyy jokapäiväisessä elämässä niin, että kaikki kokevat kuuluvansa samaan kaupunkiin ja saavat olla oma itsensä.

- Tuomme valmistelun näkyväksi, järjestämme kuulemiset ajoissa ja teemme osallistumisesta ymmärrettävää, jotta luottamus ja vaikuttaminen vahvistuvat.
- Ylläpidämme ja kehitämme rakenteita toimia yhdessä järjestöjen, seurojen, vanhempainyhdistysten, yritysten ja asukasyhteisöjen kanssa niin, että saadaan käytännön hyötyä ja lisätään yhteisöllisyyttä.
- Kytkeämme nuorisovaltuuston-, vanhus- ja vammaisneuvoston vuosikelloon, jotta kuuleminen ja yhteistyö on ennakoitavaa ja jatkuvaa.
- Rakennamme kunnioittavaa, kaksikielistä tekemisen kulttuuria, jossa asukkaat, henkilöstö ja päättäjät toimivat Hangon lähettiläinä kohti tavoitetta olla **ystävällisin kaupunki**.
- Nostamme onnistumisia ja oppeja näkyviin säännöllisesti, jotta Hanko-henki muuttuu arjen teoiksi ja yhteiseksi ylpeydeksi.

Vi bygger ett delaktigt och gemenskapsorienterat Hangö, där beredningen är öppen, samarbetet fungerar smidigt och Hangö-andan syns i vardagens möten på två språk. Gemenskapen stärks när samarbetet har tydliga spelregler och rytm, och när delaktighetsfärdigheter stärks redan från tidig ålder. Hangö-andan märks i det dagliga livet genom att alla känner att de hör till samma stad och får vara sig själva.

- Vi gör beredningen synlig, ordnar höranden i god tid och gör deltagandet begripligt, så att förtroendet och möjligheten att påverka stärks.
- Vi upprätthåller och utvecklar strukturer för samarbete med föreningar, klubbar, föräldraföreningar, företag och invånargemenskaper, så att det skapar praktisk nytta och ökar gemenskapen.
- Vi kopplar ungdomsfullmäktige, äldrerådet och rådet för personer med funktionsnedsättning till en årsklocka, så att hörandet och samarbetet blir förutsägbart och kontinuerligt.
- Vi bygger en respektfull, tvåspråkig kultur av att göra tillsammans, där invånare, personal och beslutsfattare fungerar som Hangös ambassadörer på vägen mot målet att vara **den vänligaste staden**.
- Vi lyfter regelbundet fram framgångar och lärdomar, så att Hangö-andan omvandlas till vardagliga handlingar och gemensam stolthet.

Viestintä ja brändi

Kommunikation och brand

Vahvistamme Hangon vetovoimaa ja luottamusta viestimällä selkeästi, kaksikielisesti ja johdonmukaisesti. Viestintä ja brändi ovat osa kaupungin jokapäiväistä tekemistä ja palvelukokemusta. Tieto päätöksistä, arjen toimista, palveluista ja muista strategian mukaisista teoista on saatavilla ajoissa ja ymmärrettävästi. Samalla kohderyhmittäinen viestintä auttaa jokaista löytämään Hangosta juuri heille tärkeät syyt tulla, jäädä ja osallistua.

- Teemme viestinnästä yhtenäistä ja saavutettavaa eri kanavissa ja varmistamme selkeän vastuunjaon.
- Yhteensovitamme avoimuuden, tietosuojan ja varautumisen niin, että viestintä on sekä luotettavaa että turvallista.
- Nostamme säännöllisesti esiin konkreettisia tekoja strategian pohjalta ja teemme niistä helposti jaettavia tarinoita.
- Rakennamme jatkuvasti kaupungin brändiä ja kytkemme kaupungin strategian ja brändityön budjettiin ja vuosikelloon.
- Kirkastamme ydinviestit keskeisille kohderyhmille niin, että jokainen ymmärtää, miksi Hangon on hyvä paikka asua, vierailta, työskennellä ja yrittää.

Vi stärker Hangös attraktionskraft och förtroende genom att kommunicera tydligt, tvåspråkigt och konsekvent. Kommunikation och varumärke är en del av stadens vardagliga arbete och serviceupplevelse. Information om beslut, vardagliga åtgärder, tjänster och andra strategiska handlingar ska finnas tillgänglig i tid och på ett begripligt sätt. Samtidigt hjälper målgruppsanpassad kommunikation var och en att hitta just de skäl som gör Hangö till en plats att komma till, stanna i och delta i.

- Vi gör kommunikationen enhetlig och tillgänglig i olika kanaler och säkerställer en tydlig ansvarsfördelning.
- Vi samordnar öppenhet, dataskydd och beredskap så att kommunikationen är både tillförlitlig och trygg.
- Vi lyfter regelbundet fram konkreta handlingar som bygger på strategin och gör dem till lätt delbara berättelser.
- Vi utvecklar stadens varumärke kontinuerligt och kopplar samman stadens strategi och varumärkesarbete med budget och årsplanering.
- Vi förtydligar kärnbudskapen för centrala målgrupper så att alla förstår varför Hangö är en bra plats att bo, besöka, arbeta och driva företag i.

Tiedolla johtaminen ja vaikuttavuus

Kunskapsbaserad ledning och påverkan

Johdamme Hankoa tiedolla ja vaikuttavuudella niin, että resurssit kohdistuvat oikein, päätökset ovat perusteltuja ja strategia näkyy arjen tuloksina. Tavoitteemme on, että suunnittelu, talous ja tekeminen muodostavat yhden selkeän kokonaisuuden – ilman turhaa byrokratiaa. Mittaamme olennaista, seuraamme kehitystä ja opimme yhdessä. Kun hyödynnämme asukaspalautetta, kumppanien tietoa ja ymmärrämme yritysvaikutuksia, saamme kokonaiskuvan ja pystymme tekemään ratkaisuja, jotka parantavat arkea ja elinvoimaa.

- Suunnittelemme infrastruktuuria pitkäjänteisesti ja pidämme kaikki investoinnit kestäväällä tasolla palveluverkon tarpeiden mukaan.
- Arvioimme päätöksenteossa vaihtoehdot ja vaikutukset talouteen, yrityksiin, ihmisiin, kulttuuriin ja ympäristöön, jotta päätöksenteko on perusteltua, ymmärrettävää ja läpinäkyvää.
- Keräämme palautetta asukkailta ja kumppaneilta järjestelmällisesti ja teemme palautteesta näkyvän osan kehittämistä.
- Järjestämme hallinnon prosessit selkeiksi ja yhdenmukaisiksi sekä kevennämme toimintatapoja niin, että ne tuottavat mahdollisimman paljon arvoa asukkaalle tai palvelun käyttäjälle.

Vi leder Hangö med kunskap och genomslag, så att resurserna riktas rätt, besluten är välgrundade och strategin syns som resultat i vardagen. Vårt mål är att planering, ekonomi och genomförande bildar en tydlig helhet – utan onödig byråkrati. Vi mäter det som är väsentligt, följer utvecklingen och lär oss tillsammans. När vi använder invånarnas respons, samarbetspartnernas kunskap och förstår företagskonsekvenserna får vi en helhetsbild och kan fatta beslut som förbättrar vardagen och livskraften.

- Vi planerar infrastrukturen långsiktigt och håller alla investeringar på en hållbar nivå enligt servicebehovet.
- I beslutsfattandet bedömer vi alternativ och konsekvenser för ekonomi, företag, människor, kultur och miljö, så att besluten blir motiverade, begripliga och transparenta.
- Vi samlar in respons från invånare och samarbetspartner systematiskt och gör responsen till en synlig del av utvecklingsarbetet.
- Vi gör förvaltningens processer tydliga och enhetliga och förenklar arbetssätten så att de skapar största möjliga värde för invånaren eller användaren av tjänsten.

Arvopohjaiset toimintatavat

Värdebaserade arbetssätt

Luotamme joukkueeseemme ja toimimme yhdenvertaisesti ja johdonmukaisesti yhdessä niin, että luottamus ja hyvä tekemisen kulttuuri vahvistuvat arjessa. Rakennamme kunnioittavaa ja kaksikielistä yhdessä tekemisen kulttuuria, jossa kuunnellaan, uskalletaan kokeilla ja opitaan myös epäonnistumisista. Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö on palvelujen laadun ja muutoskyvyn perusta.

- Rakennamme kunnioittavan ja kaksikielisen yhdessä tekemisen kulttuurin, jossa kuunnellaan toisia ja yhteistyö sujuu yli yksikkö- ja roolirajojen.
- Kannustamme kokeilemaan ja ottamaan uudistuksen osaksi arkea. Sallimme epäonnistumiset ja opimme niistä.
- Varmistamme riittävät resurssit virkahenkilövalmisteluun ja tuemme hyvää päätöksentekoa selkeillä aikatauluilla.
- Varmistamme riittävät viestintäresurssit ja selkeän vastuunjaon, jotta avoimuus toteutuu arjen työssä johdonmukaisesti.
- Panostamme työhyvinvointiin, esihenkilötyöhön ja osaamisen kehittämiseen, jotta henkilöstö voi hyvin ja palvelun laatu vahvistuu.

Vi litar på vårt team och agerar jämlikt och konsekvent tillsammans, så att förtroendet och en god arbetskultur stärks i vardagen. Vi bygger en respektfull och tvåspråkig kultur av att göra tillsammans, där man lyssnar, vågar prova nytt och lär sig även av misstag. En välmående och kompetent personal är grunden för tjänsternas kvalitet och förändringsförmåga.

- Vi bygger en respektfull och tvåspråkig samarbetskultur där man lyssnar på varandra och samarbetet fungerar över enhets- och rollgränser.
- Vi uppmuntrar till att prova nytt och göra förnyelse till en del av vardagen. Vi tillåter misstag och lär oss av dem.
- Vi säkerställer tillräckliga resurser för tjänstemannaberedningen och stöder goda beslut med tydliga tidtabeller.
- Vi säkerställer tillräckliga kommunikationsresurser och en tydlig ansvarsfördelning, så att öppenhet förverkligas konsekvent i det dagliga arbetet.
- Vi satsar på arbetsvälmående, ledarskap och kompetensutveckling, så att personalen mår bra och tjänsternas kvalitet stärks.

Arvopohjaiset toimintatavat

Värdebaserade arbetssätt

Teemme **vaikuttavaa vastuullisuutta** niin, että kestävyden kaikki ulottuvuudet näkyvät avoimesti päätöksissä, teoissa ja arjessa. Vastuullisuus on meille tapa johtaa ja tehdä valintoja punnitsemme vaikutukset talouteen, yrityksiin, ympäristöön, ihmisiin ja kulttuuriin ja osoitamme, mitä päätöksillä saavutetaan.

- Vahvistamme luonnon monimuotoisuutta, edistämme kestävää liikkumista ja tuemme vihreän siirtymän investointien toteutumista.
- Pidämme talouden tasapainossa ja teemme investoinnit harkitusti elinkaarikustannukset huomioiden, jotta resurssit kohdistuvat vaikuttavimpiin kohteisiin.
- Turvaamme kaikille saavutettavat ja turvalliset palvelut ja kehitämme palvelujen laatua yhdenvertaisesti eri elämäntilanteissa.
- Vahvistamme saavutettavaa ja elinvoimaista kulttuurielämää, joka kantaa Hangon identiteettiä, osallisuutta ja vetovoimaa ympäri vuoden.

Vi är på ett **verkningsfullt sätt ansvarstagande** så att alla dimensioner av hållbarhet syns öppet i beslut, handlingar och i vardagen. Ansvarstagande är för oss ett sätt att leda och göra val: vi väger konsekvenserna för ekonomi, företag, miljö, människor och kultur och visar vad besluten leder till.

- Vi stärker den biologiska mångfalden, främjar hållbara färsätt och stöder genomförandet av investeringar inom den gröna omställningen.
- Vi håller ekonomin i balans och gör investeringar med eftertanke, med hänsyn till livscykelkostnader, så att resurserna riktas till de mest verkningsfulla objekten.
- Vi tryggar tillgängliga och säkra tjänster för alla och utvecklar tjänsternas kvalitet jämnt i olika livssituationer.
- Vi stärker ett tillgängligt och livskraftigt kulturliv som bär Hangös identitet, delaktighet och attraktionskraft året runt.

Arvopohjaiset toimintatavat

Värdebaserade arbetsätt

Johdamme kaupunkikonsernia **aktiivisella omistajapolitiikalla** niin, että yhteisöt ja investoinnit tuottavat taloudellista, toiminnallista ja kestävää vaikuttavuutta. Omistajapolitiikka on meille tapa varmistaa, että kaupungin keskeiset toiminnot ja omaisuudet palvelevat hankolaisten arkea ja kaupungin pitkän aikavälin elinvoimaa. Strategia jalkautetaan konkreettisesti ja johdonmukaisesti.

- Konserniohjaus on jatkuvaa ja tavoitteellista. Asetamme strategiaan peilaten konserniyhteisöille taloudelliset, vaikuttavuus- ja kestävyystavoitteet ja seuraamme niiden toteutumista säännöllisesti.
- Johdamme konsernia läpinäkyvällä raportoinnilla ja riskienhallinnalla, jotta ohjaus on ennakoivaa ja päätöksenteko perusteltua.
- Huolehdimme hallitusten osaamisesta ja hyvästä hallinnosta varmistamalla riittävän talous- ja liiketoimintaosaamisen sekä noudattamalla kuntalain sukupuolijakaumaa koskevia vaatimuksia.
- Rakennamme mittariston strategian painopisteelle ja linjauksille ja kytkemme **mittarit talousarvioon ja taloussuunnitelmaan** joita seuraamme säännöllisesti ja päivitämme toimenpiteitä seurannan perusteella. Laadimme tarpeelliset strategiaa toteuttavat ohjelmat ja suunnitelmat.

Vi leder stadskoncernen med en **aktiv ägarpolitik** så att samfund och investeringar skapar ekonomisk, operativ och hållbar effekt. Ägarpolitiken är för oss ett sätt att säkerställa att stadens centrala funktioner och tillgångar tjänar hangöbornas vardag och stadens långsiktiga livskraft. Strategin förankras på ett konkret sätt och systematiskt.

- Koncernstyrningen är kontinuerlig och målinriktad. Vi fastställer utgående från strategin ekonomiska mål, effektmål och hållbarhetsmål för koncernbolagen och följer upp deras genomförande regelbundet.
- Vi leder koncernen med transparent rapportering och riskhantering, så att styrningen är förutseende och beslutsfattandet välgrundat.
- Vi säkerställer styrelsernas kompetens och god förvaltning genom att trygga tillräcklig ekonomi- och affärskunnighet samt genom att följa kommunallagens krav på könsfördelning.
- Vi bygger ett indikatorpaket för strategins tyngdpunkter och riktlinjer och kopplar **indikatorerna till årliga budgeten och ekonomiplanen**. Vi följer dem regelbundet och uppdaterar åtgärderna utifrån uppföljningen. Vi utarbetar de program och planer som behövs för att genomföra strategin.