



Revisionsnämnden 18.11.2025

3/ 2025

Tid 18.11.2025 klo 17:00 -

Plats Stadsstyrelsens mötesrum och MS Teams

Ärenden		Sida
4	Stadsdirektörens information	3
5	Anmälan om bindningar	4
6	Åtgärder med anledning av utvärderingsberättelsen 2024	6
7	Övriga ärenden	13
8	Följande möte	14
9	Protokollets verkställighet	15



Deltagare

	Namn	Uppgift
Närvarande	Kavander Jouko	ordförande
	Rantala Fredrik	vice ordförande
	Bränn Tora	ledamot
	Teeriniemi Aki	ledamot
	Tarkka Juha	ledamot
	Mäkelä Katja	ledamot
	Suonurmi Riitta	ledamot
	Kapanen Janina	ledamot
	Liettyä Katja	ersättare
Övriga	Store Simon	stadsdirektör
	Rehn Krister	OFGR, GR, sekreterare

§ 1

Mötes laglighet och beslutförhet

Konstaterande av mötets laglighet och beslutförhet.

Beslut

§ 2

Godkännande av föredragningslistan för mötet

Föredragningslistan har tilldelats medlemmarna i samband med möteskallelsen.

Förslag

Föredragningslistan 3 / 2025 godkänns.

Beslut

§ 3

Val av protokolljusterare

Enligt förvaltningsstadgan undertecknas protokollet av ordföranden samt kontrasigneras av protokollföraren. Protokollet justeras på det sätt organet beslutat.

Förslag

Väljs två protokolljusterare.

Beslut



Revisionsnämnden

18.11.2025

4

Stadsdirektörens information

Revisionsnämnden 18.11.2025

87/00.03.01/2025

Till mötet har kallats stadsdirektör Simon Store för att informera om bl.a. följande sakförhållanden:

- Stadsdirektörens vision för Hangö stad
- Aktuella samt framtida utsikter och utmaningar
- Kritiska framgångsfaktorer
- Stadens och koncernens ekonomiska ställning samt servicenivå koncist
- Övriga aktuella ärenden

Förslag

Antecknas för kännedom.

Beslut

Tilläggsuppgifter

Revisor Krister Rehn, 050 081 6446



Revisionsnämnden
Revisionsnämnden

§ 5

14.10.2025
18.11.2025

5

Anmälan om bindningar

Revisionsnämnden 14.10.2025 § 5

Enligt kommunallagens § 84 bör kommunens förtroendevalda och tjänsteinnehavare göra en bindningsanmälan om sina lednings- eller förtroendeuppdrag i företag och andra sammanslutningar, för betydande förmögenhet samt övriga bindningar som kan påverka utförandet av förtroende- och tjänsteuppdrag.

Bindningsanmälan görs åt revisionsnämnden, som enligt kommunallagens § 121 övervakar uppföljningen av anmälningsskyldigheten och för anmälningarna till fullmäktige för kännedom.

Kommunen bör hålla register över bindningarna i det allmänna informationsnätverket om inte annat påkommer till följd av sekretessbestämmelser.

Förslag

Revisionsnämnden konstaterar ärendets nuläge och för detta vidare för fullmäktiges kännedom.

Beslut

Konstateras att nuläget gällande anmälande av bindningar i Hangö stad inte motsvarar det som stadgas i kommunallagen, då från det i stadens allmänna datanät upprättade bindningsregistret saknas uppgifter för såväl förtroendevalda som tjänsteinnehavare. Anmälan skall göras inom två månader från att personen valts till uppdraget.

På revisionsnämndens ansvar är i enlighet med kommunallagen att övervaka anmälningsskyldigheten vidarebefordra anmälningarna för kännedom till fullmäktige. Revisionsnämnden konstaterar att det inte finns några anmälningar vidarebefordra till fullmäktige. I stöd av kommunallagens stadganden uppmanar revisionsnämnden centralförvaltningen att bringa stadens bindningsregister på en lagstadgad nivå å det snaraste.

Revisionsnämnden sammanträder den 18.11.2025 kl. 17.00 för att behandla uppgifterna om bindningar samt föra dessa vidare till fullmäktige.

Tilläggsuppgifter

Revisor Krister Rehn, 050 081 6446

Revisionsnämnden 18.11.2025
87/00.03.01/2025



Revisionsnämnden
Revisionsnämnden

§ 5

14.10.2025
18.11.2025

Förslag

Ärendets fortsatta behandling.

Revisionsnämnden konstaterar ärendets nuläge och för detta vidare för fullmäktiges kännedom.

Beslut

Tilläggsuppgifter

Revisor Krister Rehn, 050 081 6446



Revisionsnämnden	§ 5	23.04.2025
Revisionsnämnden	§ 4	14.05.2025
Stadsfullmäktige	§ 33	27.05.2025
Stadsstyrelsen	§ 314	03.11.2025
Revisionsnämnden		18.11.2025

6

Åtgärder med anledning av utvärderingsberättelsen 2024

Revisionsnämnden 23.04.2025 § 10

Förslag Enligt Kommunallagen 121 § ska revisionsnämnden bedöma huruvida de mål för verksamheten och ekonomin som fullmäktige satt upp har nåtts.
Revisionsnämnden utformar för ändamålet en lagstadgad utvärderingsberättelse.

Beslut Bordlades efter diskussion.

Tilläggsuppgifter Revisor Krister Rehn, 050 081 6446

Revisionsnämnden 14.05.2025 § 4

Bordlagt ärende. Ärendets fortsatta behandling.

Beslut Revisionsnämnden undertecknar utvärderingsberättelsen och överlämnar denna till stadsfullmäktige för behandling.

Revisionsnämnden föreslår att stadsfullmäktige antecknar utvärderingsberättelsen för kännedom samt inbegär av stadsstyrelsen, till fullmäktiges förfogande ett utlåtande i enlighet med kommunallagen angående de åtgärder som utvärderingsberättelsen föranleder.

Tilläggsuppgifter Revisor Krister Rehn, 050 081 6446

Stadsfullmäktige 27.05.2025 § 33

Bilaga

- utvärderingsberättelsen

Förslag Revisionsnämnden föreslår att stadsfullmäktige antecknar utvärderingsberättelsen för kännedom samt inbegär av stadsstyrelsen, till fullmäktiges förfogande ett utlåtande i enlighet med kommunallagen angående de åtgärder som utvärderingsberättelsen föranleder.

Beslut **Stadsfullmäktige beslöt enhälligt anteckna utvärderingsberättelsen för kännedom samt inbegära av stadsstyrelsen till fullmäktiges förfogade ett**



Revisionsnämnden	§ 5	23.04.2025
Revisionsnämnden	§ 4	14.05.2025
Stadsfullmäktige	§ 33	27.05.2025
Stadsstyrelsen	§ 314	03.11.2025
Revisionsnämnden		18.11.2025

**utlåtande i enlighet med kommunallagen angående de åtgärder som
utvärderingsberättelsen föranleder.**

Sign. till § 33

Tilläggsuppgifter Revisor Krister Rehn, 050 081 6446
Revisionsnämndens ordförande Jouko Kavander, 040 703 2545

Stadsstyrelsen 03.11.2025 § 314

Revisionsnämnden inbegär av stadsstyrelsen, till fullmäktiges förfogande ett utlåtande i enlighet med kommunallagen angående de åtgärder som utvärderingsberättelsen föranleder.

Följande genmälen har inlämnats:

Direktionen för Hangö Vatten 28.8.2025:

Direktionen avger inget genmäle

Bildningsnämnden 2.9.2025

" För bildningsväsendets del konstateras följande:

Enligt revisionsnämndens uppfattning har de verksamhetsmässiga målsättningarna till väsentliga delar uppnåtts.

Ekonomi:

Det ekonomiska utfallet inom sektorn stod långt i samklang med det budgeterade, men följande överskridningar förekom:

- Grundskolor; bruksgrad 103%, -> överskridning 201 t€

På motsvarande sätt underskred småbarnspedagogiken och gymnasieutbildningen budgeten:

- Småbarnspedagogiken; bruksgrad 96 % -> underskridning 162 t€

- Gymnasieutbildningen; bruksgrad 96 % -> underskridning 73 t€

Bildningsväsendets verksamhetsbidrag var -14,1 milj. € jämfört med budgeterade -14,2 milj. €.

Analys och utmaningar:



Revisionsnämnden	§ 5	23.04.2025
Revisionsnämnden	§ 4	14.05.2025
Stadsfullmäktige	§ 33	27.05.2025
Stadsstyrelsen	§ 314	03.11.2025
Revisionsnämnden		18.11.2025

Enligt revisionsnämndens analys är stadens finansieringsunderlag otillräckligt för att upprätthålla det nuvarande skolsystemet. Revisionsnämnden framför sin uppfattning att stadens omfattande skolnät inte längre står i överensstämmelse med de kända elevprognoserna och efterlyser en utredning av anpassningsåtgärder. Det vore skäl att vidta dessa åtgärder utan dröjsmål.

Under hösten 2025 inleds en utredning över det lokala skolnätet (BILD, 12.12.2024 §113)

Bildningsväsendet har fått mindre inkomster under år 2024, jämfört med vad som uppskattades då budgeten uppgjordes. Av dessa kan nämnas olika projekt inom såväl grundläggande utbildningen samt småbarnspedagogiken.

Timresursen för den grundläggande utbildningen har anpassats till elevantalet. Grundläggande utbildningen har inte hållit sig inom den givna budgetramen bland annat på grund av personalutgifter, samt kostnader för anordnandet av undervisning för elever som är placerade i andra kommuner.

Gymnasiernas timresurs har hållits på en sådan nivå att man kan garantera ett tillräckligt kursutbud för de gymnasiestuderande. Även om elevantalet inom grundundervisningen varje år har minskat, har studerandeantalet i gymnasierna hållits stabilt.

På grund av det minskade barnantalet inom småbarnspedagogiken, har även personalantalet minskat. Småbarnspedagogiken har klart underskridit den givna budgetramen.

Personarbetsåren har minskat med 3,7 jämfört med bokslutet för år 2023."

Miljönämnden 2.9.2025

" Revisionsnämnden konstaterar i sin utvärderingsberättelse för miljösektorns del att de verksamhetsmässiga målsättningarna har enligt revisionsnämndens mening till väsentliga delar uppnåtts och för deras förverkligande redogörs i bokslutet. Ekonomin förverkligades helhetsmässigt sett väsentligt gynnsammare än budgeterat, speciellt som en följd av markanvändningens resultat men också relaterat till att byggnadstillsynens och miljöskyddets medelsanvändning var i ögonen fallande låga. Miljöväsendets verksamhetsbidrag var (+)2,9 milj. €, vilket är 0,4 milj. € eller 16 % bättre än budgeterat, vilket till största delen beror på den positiva budgetavvikelsen inom markanvändningen

Revisionsnämnden fäster dock uppmärksamhet till att planläggningen inte framskrider – och särskilt byggförbuden i områden där planeringen har varit ofullständig i flera år – utgör en väsentlig brist ur stadens attraktivitets- och



Revisionsnämnden	§ 5	23.04.2025
Revisionsnämnden	§ 4	14.05.2025
Stadsfullmäktige	§ 33	27.05.2025
Stadsstyrelsen	§ 314	03.11.2025
Revisionsnämnden		18.11.2025

utvecklingssynpunkt. Denna brist bör åtgärdas skyndsamt. Byggnadsförbuden bör enligt revisionsnämndens mening hävas, om planerna inte avancerar

Revisionsnämnden fäste uppmärksamhet till samma sak året innan. Gällande byggnadsförbud är det frågan om två planprojekt: Råsvängen och Furumo, för vilka byggförbuden har upphört att gälla."

Kulturnämnden 9.9.2025

"Verksamhetsmässiga och ekonomiska målsättningar

Verksamheten har enligt revisionsnämndens mening i huvudsak handhåfts i enlighet med uppställda verksamhetsmässiga mål fastän kulturväsendet även i år överskred det bindande budgetanslaget.

Kulturväsendets verksamhetsbidrag var -1,82 milj. € jämfört med budgeterade - 1,76 milj. €. Bruksgraden var 104 % (105 % år 2023).

Överskridningen beror bland annat på personalkostnader då förhöjningar inom ramen för kollektivavtalet har gjorts samt justeringar i löner har gjorts. Inkomsterna är även mindre än budgeterat. Kulturverksamheten blev 2500 euro från målsättningen av inkomsterna och statsunderstödet för Finlandsmodellen är mindre än budgeterat. Statsunderstödet för museiverksamheten är för investeringar och flyttades och har bokförts under investeringsbudgeten."

Tekniska nämnden 17.9.2025

"Nämnden beslutar att ge följande svar gällande den tekniska funktioners verksamhet: Nämnden konstaterar att utvärderingsberättelsen innehåller förtjänstfulla bedömningar och analyser gällande investeringsdelen och stadens lånesituation. Samtidigt vill nämnden rikta utvärderingsnämndens uppmärksamhet mot behovet av att upprätthålla stadens ägda byggda miljö och tekniska infrastruktur; såsom gator, ledningsnät, parker, fastigheter och hamnar enligt följande: I takt med att reparationer och underhållsinvesteringar skjuts upp på grund av en begränsad investeringsbudget, ökar även det så kallade "infrastrukturlånet", vilket inte syns i stadens officiella skuldsaldo."

Sydspetsens miljöhälsönämnd

Nämnden avger inget genmäle

Centralförvaltningen

Revisionsnämnden önskar ändå i likhet med föregående år fästa uppmärksamhet speciellt vid stadens höga skuldbörda, vilken utgör en betydande riskfaktor för såväl staden som hela stadskoncernen, inklusive där till hörande ränterisk.



Revisionsnämnden	§ 5	23.04.2025
Revisionsnämnden	§ 4	14.05.2025
Stadsfullmäktige	§ 33	27.05.2025
Stadsstyrelsen	§ 314	03.11.2025
Revisionsnämnden		18.11.2025

Revisionsnämndens oro över den växande lånestocken är berättigad. Hangö stads skuldbörda ökar dock inte på samma sätt som i många andra kommuner, eftersom Hangö inte har stora påtvingade investeringar i sin budgetplan. Skuldskötselkostnaderna, det vill säga räntorna, är under kontroll tack vare långfristiga lån med fast ränta och ränteswapavtal. Den största delen av koncernskulden är stadens egen skuld och koncernbolagen har endast några miljoner euro i lån från andra än koncernbolag.

Koncernbolagens ekonomi och verksamhet övervakas utifrån de mål som anges i budgeten samt genom muntliga diskussioner med bolagens representanter med jämna mellanrum.

Rahoitusosa - Finansieringsdel				
Kaupunki + liikelaitos / Staden + affärsverket		TP-BS	TA - Budget	TA - Budget
	*) muutettu / ändrad	2024	*2025	2026
Lainakannan muutokset - Förändringar i lånestocken				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys - Ökningar av långfristiga lån		15 000 000	4 035 232	2 204 772
Pitkäaikaisten lainojen vähennys - Minskningar av långfristiga lån		-5 883 342	-3 750 000	-1 250 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos - Förändringar av kortfristiga lån		-10 000 000		

Enligt revisionsnämndens mening har koncernstyrningen och övervakningen utvecklats under året, men bör helt klart utvecklas ytterligare till att heltäckande motsvara det som stadgas i koncerndirektiven samt för att trygga den ekonomiska balans som kommunallagen förutsätter på koncernnivå. Revisionsnämnden framför som sin ståndpunkt att stadsstyrelsen heltäckande för samtliga koncernsamfund, förutom de verksamhetsmässiga målen, i sitt budgetförslag bör inkludera klart mätbara ekonomiska mål, åtminstone gällande resultat, investeringar samt finansiering/skuldsättning. Även en uppdatering av koncerndirektiven bör övervägas.

Styrningen av koncernbolagen och deras verksamhet ska regleras i koncernanvisningarna, vilka kommer att uppdateras i samband med förvaltningsstadgan i början av år 2026. Utvecklingen av koncernmålen är en kontinuerlig process och de utvecklas i samband med stadens budgetprocess.

Fungerande styrning och övervakning av stadens dottersammanslutningar kräver fortsatt uppmärksamhet. Det är särskilt viktigt att beakta det krav på tillräcklig ekonomisk och affärsmässig kompetens som kommunallagens § 47 ställer på sammansättningen av dotterbolagens styrelser.

Efter kommunalvalet har styrelseuppsättningarna ändrats i dotterbolagen.

Personalförvaltningen



Revisionsnämnden	§ 5	23.04.2025
Revisionsnämnden	§ 4	14.05.2025
Stadsfullmäktige	§ 33	27.05.2025
Stadsstyrelsen	§ 314	03.11.2025
Revisionsnämnden		18.11.2025

Gällande personalen har revisionsnämnden i sin utvärderingsberättelse fäst speciell vikt vid nödvändigheten av en personalstrategi samt att hela stadens personal iakttar samma principer gällande distansarbete.

Personalstrategin ska stödja uppnåendet av kommunens strategiska servicemål. Uppdateringen av stadens strategi för pågående fullmäktigeperiod är ännu under arbete. När den har godkänts kan man fortsätta med att uppgöra personalstrategin.

Personal som jobbar på distans ska iaktta de av stadsstyrelsens personalsektion fastställda reglerna för distansarbete. Det är chefernas uppgift att övervaka iakttagandet av reglerna för distansarbete.

Bilagor

- regler för distansarbete
- avtal om distansarbete

Förslag

Stadsstyrelsen föreslår att stadsfullmäktige antecknar stadsstyrelsens och de nämnders, som underlyder styrelsen, utredningar med anledning av utvärderingsberättelsen 2024 för kännedom.

Beslut

Förslaget godkändes.

Tilläggsuppgifter

Stadsdirektör Simon Store, 040 135 9500
Kanslichef Hanna Planting, 0400 918 034
vederbörande tjänsteinnehavare

Revisionsnämnden 18.11.2025

473/02.02.00/2023

Ärendets fortsatta behandling.

Förslag

Revisionsnämnden bekantar sig med stadsstyrelsens utredning med anledning av utvärderingsberättelsen för år 2024.

Beslut

Tilläggsuppgifter

Revisor Krister Rehn, 050 081 6446



Revisionsnämnden	§ 5	23.04.2025
Revisionsnämnden	§ 4	14.05.2025
Stadsfullmäktige	§ 33	27.05.2025
Stadsstyrelsen	§ 314	03.11.2025
Revisionsnämnden		18.11.2025

Liitteet

Nummer	Rubrik
1	Utvärderingsberättelsen 2024
2	Sopimus etätyöstä
3	Etätyön säännöt (su+ru)



Revisionsnämnden

18.11.2025

7

Övriga ärenden

Revisionsnämnden 18.11.2025

87/00.03.01/2025

Förslag Aktuella utbildningar samt möjliga övriga aktuella ärenden
Antecknas för kännedom.

Beslut

Tilläggsuppgifter Revisor Krister Rehn, 050 081 0446



Revisionsnämnden

18.11.2025

8

Följande möte

Revisionsnämnden 18.11.2025

87/00.03.01/2025

Förslag

Besluts om tidpunkt för följande möte.

Beslut

Tilläggsuppgifter

Revisor Krister Rehn, 050 081 6446



Revisionsnämnden

18.11.2025

9

Protokollets verkställighet

Revisionsnämnden 18.11.2025

87/00.03.01/2025

Förslag

Centralförvaltningen ombesörjer protokollets verkställighet samt att vederbörliga anvisningar för begäran om omprövning och besvärshantering bifogas protokollet före hållande till påseende.

Beslut

Tilläggsuppgifter

Revisor Krister Rehn, 050 081 6446